

ПВНЗ «МІЖНАРОДНИЙ ЕКОНОМІКО-ГУМАНІТАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ АКАДЕМІКА СТЕПАНА ДЕМ'ЯНЧУКА»

ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

*КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ*

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**  
**ОК 10 ІННОВАЦІЙНА ТА ІНВЕСТИЦІЙНА ПОЛІТИКА**

<b>Освітня програма:</b>	Економіка
<b>Рівень вищої освіти:</b>	другий (магістерський)
<b>Спеціальність:</b>	051 Економіка
<b>Галузь знань:</b>	05 Соціальні та поведінкові науки

**Рівне – 2024**

Робоча програма навчальної дисципліни «Інноваційна та інвестиційна політика» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Економіка» зі спеціальності 051 Економіка, галузь знань 05 Соціальні та поведінкові науки

Розробник: доктор економічних наук, професор Князевич Анна Олександрівна

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри менеджменту

Протокол № 1 від «27» 08 2024 року

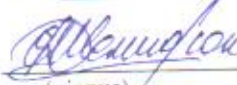
Завідувач кафедри  (Гончаров Ю.В.)  
(підпис) (прізвище та ініціали)

Робочу програму погоджено з гарантом освітньої програми «Економіка» зі спеціальності 051 Економіка, галузь знань 05 Соціальні та поведінкові науки

Гарант освітньої програми  (Коваль Л.А.)  
(підпис) (прізвище та ініціали)

Схвалено навчально-методичною комісією економічного факультету

Протокол № 1 від «28» 08 2024 року

Голова  (Демидюк С.М.)  
(підпис) (прізвище та ініціали)

## 1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітня програма, рівень вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 4	Галузь знань: 05 Соціальні та поведінкові науки	Обов'язковий освітній компонент	
	спеціальність 051 Економіка	<b>Рік підготовки:</b>	
Змістових модулів – 2		1-й	1-й
	Освітня програма: «Економіка»	<b>Семестр</b>	
Загальна кількість годин – 120		1-й	1-й
		<b>Лекції</b>	
	Рівень вищої освіти: другий (магістерський)	20 год.	8 год.
		<b>Практичні, семінарські</b>	
		20 год.	8 год.
		<b>Лабораторні</b>	
		- год.	- год.
		<b>Самостійна робота</b>	
		80 год.	104 год.
		<b>Вид контролю: залік</b>	

## 2. МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Необхідність цілеспрямованої взаємодії окремих суб'єктів господарської діяльності як між собою, так і з зовнішнім середовищем, потребує орієнтувати інноваційну, інвестиційну і виробничо-збутову діяльність суб'єктів господарювання на виявлення і всебічне використання існуючих і перспективних ринкових можливостей з метою досягнення успіху в конкуренції, максимізації поточних і перспективних доходів. Навчальна дисципліна «Інноваційна та інвестиційна політика» належить до групи базових дисциплін професійного циклу і забезпечує підготовку здобувачів вищої освіти до майбутньої професійної діяльності в ринкових умовах. Дисципліна готує студентів до вивчення взаємопов'язаних професійно-орієнтованих і спеціальних дисциплін, до використання отриманих знань при вирішенні практичних задач, проведенні наукових досліджень, підготовці кваліфікаційних робіт. Крім того, вона спрямована на формування у студентів навичок і знань, необхідних для ухвалення економічно обґрунтованих рішень щодо управління інноваційними проектами, займає важливе місце у системі підготовки фахівців з економіки.

Метою вивчення навчальної дисципліни є формування у студентів відповідно до освітньої професійної програми таких **компетентностей (ЗК загальних та СК спеціальних)**:

**ЗК1.** Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

**СК1.** Здатність застосовувати науковий, аналітичний, методичний інструментарій для обґрунтування стратегії розвитку економічних суб'єктів та пов'язаних з цим управлінських рішень

**СК7.** Здатність обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання.

**СК8.** Здатність оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень.

**СК10.** Здатність до розробки сценаріїв і стратегій розвитку соціально-економічних систем.

Вивчення навчальної дисципліни передбачає формування та розвиток у студентів **програмних результатів навчання (ПРН)**:

**ПРН1.** Формулювати, аналізувати та синтезувати рішення науково-практичних проблем.

**ПРН7.** Обирати ефективні методи управління економічною діяльністю, обґрунтовувати пропонувані рішення на основі релевантних даних та наукових і прикладних досліджень.

**ПРН9.** Приймати ефективні рішення за невизначених умов і вимог, що потребують застосування нових підходів, методів та інструментарію соціально-економічних досліджень.

**ПРН12.** Обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання, враховуючи цілі, ресурси, обмеження та ризики.

**ПРН13.** Оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень.

**ПРН15.** Організувати розробку та реалізацію соціально-економічних проектів із врахуванням інформаційного, методичного, матеріального, фінансового та кадрового забезпечення.

**ПРН16.** Визначати та оцінювати стан соціально-економічних систем на регіональному рівні.

Після опанування основних положень дисципліни «Інноваційна та інвестиційна політика» студенти

повинні **знати**:

- види інновацій, засади поточного планування та оперативного управління інноваціями;
- розробку стартапів, програм та проектів;
- сутність теорії «довгих хвиль» М. Кондратьєва та теорію інноваційного розвитку Й.

Шумпетера;

- зміст окремих фаз інноваційного процесу;
- особливості фінансування інноваційної діяльності, зокрема бюджетного і венчурного фінансування;
- функції та структури технопарків, технополісів, бізнес-інкубаторів та ін. сучасних форм інтеграції науки та виробництва.

повинні **вміти**:

- класифікувати інновації;
- визначати особливості організації управління інноваційною діяльністю фірми;
- формувати проектну групу;
- використовувати методи «мозкової атаки», інвентаризації «слабких» місць, будувати мережеві графіки, розраховувати його параметри та оптимізувати план реалізації інноваційного проекту;
- розраховувати розмір лізингових платежів; розраховувати затрати та результати реалізації.

### **3. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

#### **Змістовний модуль 1. Теоретичні та організаційно-правові засади управління інноваціями та інвестиціями**

##### **Тема 1. Теоретичні засади управління інноваціями**

Сутність поняття «інновація». Класифікація новацій, інноваційних процесів, нововведень. Сучасні аспекти нововведень та розвитку конкуренції. Поняття управління інноваціями. Особливості прийняття рішень в управлінні інноваціями. Інновації в теоріях економічного розвитку. Становлення теорії інноватики та її сучасні концепції.

*Література: основна [1-6; 8; 14; 10; 16], допоміжна [8; 12; 13; 25].*

##### **Тема 2. Інноваційна діяльність як об'єкт управління**

Сутність понять «інноваційний процес» і «інноваційна діяльність». Особливості фундаментальної наукової діяльності, прикладних науково-дослідних розробок, виробничої інноваційної діяльності. Етапи інноваційного процесу на макро- та мікрорівні. Фактори впливу зовнішнього та внутрішнього середовища на інноваційну діяльність організації. Учасники інноваційної діяльності. Ринковий механізм (ринок новацій, ринок інвестицій, ринок чистої конкуренції нововведень) та інфраструктура інноваційної діяльності.

*Література: основна [1-6; 4; 14; 19], допоміжна [4; 7; 11; 25].*

##### **Тема 3. Державна підтримка інноваційної та інвестиційної діяльності**

Роль держави в здійсненні інноваційної та інвестиційної діяльності. Інновації як фактор економічного зростання. Держава як суб'єкт інноваційної та інвестиційної діяльності. Державна інноваційна та інвестиційна політика, її принципи. Способи державного впливу на ефективність інноваційних та інвестиційних процесів. Методи державної підтримки інноваційної та інвестиційної діяльності. Сучасний стан і перспективи розвитку інноваційної та інвестиційної діяльності в Україні, особливості інноваційного розвитку в провідних індустріальних країнах.

*Література: основна [1-6; 8; 14; 20], допоміжна [8; 13; 25; 37].*

##### **Тема 4. Організаційні форми інноваційної діяльності**

Ринкові суб'єкти інноваційної діяльності. Венчурний бізнес. Інноваційні венчурні фонди. Бізнес-інкубатори. Інноваційні процеси на малих підприємствах. Організаційні форми інтеграції науки і виробництва. Регіональні науково-технологічні центри, технопарки, технополіси. Науково-технічне співробітництво.

*Література: основна [1-6; 9; 10; 14; 19], допоміжна [9; 11; 15; 28; 32].*

## **Тема 5. Управління інноваційним розвитком організації**

Задачі управління інноваційним розвитком в організації. Стратегічне управління інноваційним розвитком. Види інноваційних стратегій. Інноваційна політика компанії. Планування інноваційної діяльності. Продуктово-тематичне, техніко-економічне, оперативно-календарне планування інновацій. Алгоритм управління інноваційним розвитком на прикладі відомих компаній. Організаційна структура управління. Механістичні та органічні організаційні структури.

*Література: основна [1-6; 14; 16; 18], допоміжна [3; 6; 14; 24].*

## **Змістовий модуль 2. Методи оцінки та тенденції інноваційного розвитку підприємств**

### **Тема 6. Глобальні тенденції розвитку постіндустріальної економіки**

Особливості формування сучасного постіндустріального суспільства, заснованого на економіці знань. Концепція управління розвитком національних інноваційних систем. Софтизація економіки і сервізація інновацій як функціональне призначення інноваційної інфраструктури.

*Література: основна [8; 9; 14; 16; 17; 19], допоміжна [3; 4; 6; 21; 24].*

### **Тема 7. Управління формуванням інноваційної інфраструктури країни.**

Сутність інноваційної інфраструктури та методологічні особливості управління її формуванням. Складові елементи інноваційної інфраструктури. Ринкові механізми управління інноваційною інфраструктурою країни.

*Література: основна [8; 9; 14; 11; 16; 17], допоміжна [1; 9; 10; 11; 24].*

### **Тема 8. Маркетинг інноваційних товарів**

Інновації та маркетинг. Джерела інноваційних «стрибків». Девайси і товари. Ринкове тестування інноваційних товарів. Сегментація споживачів інноваційних товарів. Дифузія інновацій.

*Література: основна [8; 10; 14; 20], допоміжна [6; 11; 12; 26; 37].*

### **Тема 9. Управління інноваційними та інвестиційними проектами**

Інноваційні та інвестиційні проекти: поняття та види. Життєвий цикл інноваційного проекту. Розробка та реалізація інноваційного проекту. Управління проектними ризиками. Класифікація ризиків. Методи оцінки і управління ризиками.

*Література: основна [10; 11; 14; 18], допоміжна [8; 12; 16; 20; 35].*

### **Тема 10. Оцінювання ефективності інноваційної та інвестиційної діяльності організації**

Ефективність інноваційної та інвестиційної діяльності. Критерії оцінки ефективності інноваційної та інвестиційної діяльності. Показники економічної ефективності інноваційного та інвестиційного проекту.

*Література: основна [9; 11; 14; 18], допоміжна [9; 13; 15; 36; 37].*

#### 4. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин							
	Денна форма				Заочна форма			
	Усього	у тому числі			Усього	у тому числі		
		л	п	с. р.		л	п	с. р.
<b>Змістовий модуль 1. Теоретичні та організаційно-правові засади управління інноваціями та інвестиціями</b>								
Тема 1. Теоретичні засади управління інноваціями	12	2	2	8	12	0,5	0,5	11
Тема 2. Інноваційна діяльність як об'єкт управління	12	2	2	8	12	0,5	0,5	11
Тема 3. Державна підтримка інноваційної та інвестиційної діяльності	12	2	2	8	12	1		11
Тема 4. Організаційні форми інноваційної діяльності	12	2	2	8	12	1	1	10
Тема 5. Управління інноваційним розвитком організації	12	2	2	8	12	1	2	9
Разом за змістовим модулем 1	60	10	10	40	60	4	4	52
<b>Змістовий модуль 2. Методи оцінки та тенденції інноваційного розвитку підприємств</b>								
Тема 6. Глобальні тенденції розвитку постіндустріальної економіки.	12	2	2	8	12	0,5	0,5	11
Тема 7. Управління формуванням інноваційної інфраструктури країни	12	2	2	8	12	0,5	0,5	11
Тема 8. Маркетинг інноваційних товарів	12	2	2	8	12	1		11
Тема 9. Управління інноваційними та інвестиційними проектами	12	2	2	8	12	1	1	10
Тема 10. Оцінювання ефективності інноваційної та інвестиційної діяльності організації	12	2	2	8	12	1	2	9
Разом за змістовим модулем 2	60	10	10	40	60	4	4	52
<b>Усього годин</b>	120	20	20	80	120	8	8	104

## 5. ТЕМИ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

### Змістовий модуль 1. Теоретичні та організаційно-правові засади управління інноваціями та інвестиціями

#### Практичне заняття № 1

##### Тема 1. Теоретичні засади управління інноваціями

*Питання для обговорення:*

1. Визначте поняття «іновація» та «інновація».
2. Класифікуйте інновацій за різними групувальними ознаками.
3. Охарактеризуйте сучасні аспекти нововведень та розвитку конкуренції.
4. Дайте визначення поняттю «управління інноваціями».
5. У чому полягають особливості прийняття рішень в процесі управління інноваціями?
6. Розкрийте роль інновацій в теоріях економічного розвитку.
7. Детально охарактеризуйте види кривої життєвого циклу інновацій.
8. Розгляньте становлення теорії інноватики та її сучасних концепцій.

*Приклади ситуаційних завдань:* Інноваційна практика польського підприємства, від ідеї до впровадження.

*Література:* основна [1-6; 8; 14; 10; 16], допоміжна [8; 12; 13; 25].

#### Практичне заняття № 2

##### ТЕМА 2. Інноваційна діяльність як об'єкт управління

*Питання для обговорення:*

1. У чому полягає сутність понять «інноваційний процес» і «інноваційна діяльність»?
2. Назвіть особливості фундаментальної наукової діяльності, прикладних науково-дослідних розробок, виробничої інноваційної діяльності.
3. Перерахуйте етапи інноваційного процесу на макро- та мікрорівні.
4. Розкрийте фактори впливу зовнішнього та внутрішнього середовища на інноваційну діяльність організації.
5. Назвіть учасників інноваційної діяльності.
6. Що являє собою ринковий механізм та інфраструктура інноваційної діяльності?

*Приклади ситуаційних завдань:* Швидкий розігрів «Samsung»: як Корея виграла мікрохвильову війну.

*Література:* основна [1-6; 4; 14; 19], допоміжна [4; 7; 11; 25].

#### Практичне заняття № 3

##### Тема 3. Державна підтримка інноваційної та інвестиційної діяльності

*Питання для обговорення:*

1. Якою є роль держави при здійсненні інноваційної та інвестиційної діяльності?
2. Розгляньте інновації та інвестиції як фактор економічного зростання.
3. Визначте роль держави як суб'єкта інноваційної діяльності.
4. Охарактеризуйте державну інноваційну та інвестиційну політику та їх принципи.
5. Перерахуйте типи державної інноваційної та інвестиційної політики.
6. Якими є способи державного впливу на ефективність інноваційних процесів?
7. Назвіть методи державної підтримки інноваційної та інвестиційної діяльності.
8. Визначте інструменти державного регулювання інноваційної та інвестиційної діяльності.
9. Назвіть об'єкти права інтелектуальної власності.
10. Визначте сучасний стан і перспективи розвитку інноваційної діяльності в Україні.
11. Якими є особливості інноваційного розвитку в провідних індустриальних країнах світу?

*Приклади ситуаційних завдань:* Здійснити аналіз законодавчої бази України щодо інноваційної та інвестиційної діяльності. Результати записати у формі таблиці.



*Література: основна [1-6; 8; 14; 20], допоміжна [8; 13; 25; 37].*

#### **Практичне заняття № 4**

##### **Тема 4. Організаційні форми інноваційної діяльності**

*Питання для обговорення:*

1. Розгляньте роль ринкових суб'єктів інноваційної діяльності в інноваційному процесі.
2. Що являє собою венчурний бізнес?
3. Якими є особливості діяльності інноваційних венчурних фондів?
4. Охарактеризуйте діяльність бізнес-інкубаторів як організаційної форми здійснення інноваційної діяльності.
5. Яким чином відбуваються інноваційні процеси на малих підприємствах?
6. Якими є основні організаційні форми інтеграції науки і виробництва?
7. Визначте діяльність регіональних науково-технологічних центрів, технопарків та, технополісів.
8. Розкрийте особливості здійснення науково-технічного співробітництва в інноваційному процесі.

*Приклади ситуаційних завдань:* Організаційні структури фірм Кремнієвої долини.

*Література: основна [1-6; 9; 10; 14; 19], допоміжна [9; 11; 15; 28; 32].*

#### **Практичне заняття № 5**

##### **Тема 5. Управління інноваційним розвитком організації**

*Питання для обговорення:*

1. Якими є основні задачі управління інноваційним розвитком в організації?
2. Охарактеризуйте теорії інноваційного розвитку протягом другої половини XIX- початку XX ст.
3. Розгляньте основні положення теорії довгих хвиль М.Кондратьєва.
4. Визначте сутність інноваційної теорії Й.Шумпетера.
5. Наведіть основні характеристики інноваційної економіки та підприємницького суспільства за П.Друкером.
6. Якими є сучасні концепції інноваційного розвитку?
7. Охарактеризуйте процес реалізації стратегічного управління інноваційним розвитком.
8. Назвіть види інноваційних стратегій.
9. Розгляньте поняття та особливості здійснення інноваційної політики компанії.
10. Яким чином відбувається процес планування інноваційної діяльності?
11. Розкрийте сутність продуктово-тематичного, техніко-економічного та оперативно-календарного планування інновацій.
12. Проаналізуйте алгоритм управління інноваційним розвитком на прикладі відомих компаній.

*Приклади ситуаційних завдань:* Чи вважається економіка інноваційною якщо у структурі інновацій інновації, які мають значення прориву або належать до великих технологічних досягнень складають 25%, а частка інновацій, пов'язаних тільки з удосконаленням традиційних технологічних процесів відповідно 40%. Відповідь обґрунтуйте.

*Література: основна [1-6; 14; 16; 18], допоміжна [3; 6; 14; 24].*

### **Змістовий модуль 2. Методи оцінки та тенденції інноваційного розвитку підприємств**

#### **Практичне заняття № 6**

##### **Тема 6. Глобальні тенденції розвитку постіндустріальної економіки**

*Питання для обговорення:*

1. Розкрийте особливості формування сучасного постіндустріального суспільства, заснованого на економіці знань.
2. Розгляньте основні концепції управління розвитком національних інноваційних систем.

3. Що являє собою софтизація економіки?
4. Розкрийте процес сервізації інновацій як функціонального результату дії інноваційної інфраструктури.

*Приклади ситуаційних завдань:* Історія успіху Benetton.

*Література:* основна [8; 9; 14; 16; 17; 19], допоміжна [3; 4; 6; 21; 24].

### **Практичне заняття № 7**

#### **Тема 7. Управління формуванням інноваційної інфраструктури країни.**

*Питання для обговорення:*

1. Розкрийте сутність інноваційної інфраструктури.
2. Якими є особливості управління її формуванням?
3. Перерахуйте складові елементи інноваційної інфраструктури.
4. В чому полягає сутність та форми комерціалізації науково-технічних розробок?
5. Яким чином відбувається трансфер технологій?
6. Назвіть методи визначення вартості ліцензії.
7. Розгляньте ринкові механізми управління інноваційною інфраструктурою країни.

*Приклади ситуаційних завдань:* Технологічний парк започатковує розроблення інноваційної технології екологічного виробництва. До якого пріоритетного напрямку розвитку науки і техніки належить даний інноваційний проект. Чи буде надано технопарку спеціальний режим оподаткування.

*Література:* основна [8; 9; 14; 11; 16; 17], допоміжна [1; 9; 10; 11; 24].

### **Практичне заняття № 8**

#### **Тема 8. Маркетинг інноваційних товарів**

*Питання для обговорення:*

1. В чому полягає сутність маркетингу інновацій?
2. Назвіть джерела інноваційних «стрибків».
3. Визначте сутність понять «девайси» і «товари».
4. Як відбувається ринкове тестування інноваційних товарів?
5. Назвіть інструменти попереднього та оперативного аналізу попиту.
6. Розгляньте методи активізації творчого пошуку на етапі генерування ідей.
7. Якими є критерії оцінювання та відбору перспективних ідей щодо нового товару з погляду споживача і виробника?
8. Як відбувається розроблення концепції товару.
9. Визначте етапи розроблення та створення дослідного зразка.
10. Ким чином реалізується пробний маркетинг?
11. Розкрийте сутність сегментації споживачів інноваційних товарів.
12. Охарактеризуйте зміст та особливості здійснення процесу дифузії інновацій.

*Приклади ситуаційних завдань:* Концепція процесу внутрішніх інновацій в компанії.

*Література:* основна [8; 10; 14; 20], допоміжна [6; 11; 12; 26; 37].

### **Практичне заняття № 9**

#### **Тема 9. Управління інноваційними та інвестиційними проектами**

*Питання для обговорення:*

1. Визначте сутність інноваційного та інвестиційного проектів та його види.
2. Здійсніть детальну характеристику життєвого циклу інноваційного та інвестиційного проектів.
3. Назвіть інструменти моніторингу інновацій.
4. Якою є інформаційно-аналітична база для проведення моніторингу інноваційної діяльності.
5. Якими є джерела інноваційних та інвестиційних можливостей?
6. Яким чином здійснюється організація інформаційного забезпечення?
7. Розгляньте процеси розробки та реалізації інноваційного проекту.

8. В чому полягає сутність поняття «управління проектними ризиками»?
  9. Здійсніть класифікацію ризиків та методів їх оцінки та управління ними.
- Приклади ситуаційних завдань: Історія жорстких дисків*  
*Література: основна [10; 11; 14; 18], допоміжна [8; 12; 16; 20; 35].*

### **Практичне заняття № 10**

#### **Тема 10. Оцінювання ефективності інноваційної та інвестиційної діяльності організації**

*Питання для обговорення:*

1. Визначте сутність поняття «ефективність інноваційної та інвестиційної діяльності».
  2. Якими є критерії та показники ефективності інноваційної та інвестиційної діяльності?
  3. Наведіть показники економічної ефективності інноваційного та інвестиційного проекту.
  4. Охарактеризуйте процес оцінки ефективності інноваційних та інноваційних проектів.
  5. Розгляньте шляхи підвищення ефективності інноваційної діяльності підприємств.
- Приклади ситуаційних завдань: Процес проектування та створення нових автомобілів Toyota.*  
*Література: основна [9; 11; 14; 18], допоміжна [9; 13; 15; 36; 37].*

## 6. ЗАВДАННЯ ДЛЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ

Назва теми	Зміст завдання	Форми контролю	Література	Кількість балів
<b>Змістовий модуль 1. Теоретичні та організаційно-правові засади управління інноваціями та інвестиціями</b>				
Тема 1. Теоретичні засади управління інноваціями	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття	Експрес-опитування, складання термінологічного словника	<i>основна</i> [1-6; 8; 14; 10; 16], <i>допоміжна</i> [8; 12; 13; 25]	5
Тема 2. Інноваційна діяльність як об'єкт управління	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття, огляд теоретичного матеріалу	Експрес-опитування, розв'язання кейсів	<i>основна</i> [1-6; 4; 14; 19], <i>допоміжна</i> [4; 7; 11; 25]	5
Тема 3. Державна підтримка інноваційної та інвестиційної діяльності	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття	Експрес-опитування, підготовка опрацьованих матеріалів, щодо нормативно-законодавчої бази	<i>основна</i> [1-6; 8; 14; 20], <i>допоміжна</i> [8; 13; 25; 37]	7
Тема 4. Організаційні форми інноваційної діяльності	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття, огляд теоретичного матеріалу	Підготовка мультимедійних презентацій.	<i>основна</i> [1-6; 9; 10; 14; 19], <i>допоміжна</i> [9; 11; 15; 28; 32]	6
Тема 5. Управління інноваційним розвитком організації	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття	Експрес-опитування, розв'язання кейсів	<i>основна</i> [1-6; 14; 16; 18], <i>допоміжна</i> [3; 6; 14; 24]	7
<b>Змістовий модуль 2. Методи оцінки та тенденції інноваційного розвитку підприємств</b>				
Тема 6. Глобальні тенденції розвитку постіндустріальної економіки.	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття, огляд теоретичного матеріалу	Експрес-опитування, підготовка мультимедійних презентацій	<i>основна</i> [8; 9; 14; 16; 17; 19], <i>допоміжна</i> [3; 4; 6; 21; 24]	5
Тема 7. Управління формуванням інноваційної інфраструктури країни	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття	Експрес-опитування, розв'язання кейсів, тестові завдання	<i>основна</i> [8; 9; 14; 11; 16; 17], <i>допоміжна</i> [1; 9; 10; 11; 24]	7
Тема 8. Маркетинг інноваційних товарів	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття, огляд теоретичного матеріалу	Експрес-опитування, розв'язання задач, маркетингове дослідження інноваційного товару	<i>основна</i> [8; 10; 14; 20], <i>допоміжна</i> [6; 11; 12; 26; 37]	6
Тема 9. Управління інноваційними та інвестиційними проектами	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття	Підготовка інноваційного проекту підприємства	<i>основна</i> [10; 11; 14; 18], <i>допоміжна</i> [8; 12; 16; 20; 35]	7
Тема 10. Оцінювання ефективності інноваційної та інвестиційної діяльності організації	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття, огляд теоретичного матеріалу	Експрес-опитування, підготовка мультимедійних презентацій, есе, підготовка доповіді,	<i>основна</i> [9; 11; 14; 18], <i>допоміжна</i> [9; 13; 15; 36; 37]	5

## 7. ІНДИВІДУАЛЬНІ ЗАВДАННЯ

Підготовка есе згідно зазначених тем (за вибором студента) з конкретними прикладами. Також здобувач вищої освіти має можливість адаптувати тему індивідуального завдання до проблематики свого дослідження, практичного досліду або сфери зацікавлення.

Завдання кожен студент має виконати за індивідуальним варіантом. Для студентів денної та заочної форми навчання номер варіанту вибирається за останньою цифрою порядкового номеру студента в журналі академічної групи. Результати виконання завдання повинні бути оформлені в рукописному або друкованому вигляді. Вимоги до оформлення: формат паперу – А4, орієнтація сторінки – книжкова, ліве поле – 2,5 см, праве, верхнє та нижнє поля – 1,5 см (шрифт – Times New Roman, розмір – 14 пунктів, міжрядковий інтервал – одинарний, інтервал шрифту – звичайний, відступ абзацу – 1 см).

### Перелік тем індивідуальних завдань

1. Інноваційний процес в умовах глобалізаційних змін.
2. Методи та критерії оцінки ефективності системи управління інноваціями.
3. Сучасні аспекти нововведень та розвитку конкуренції в кризові пандемічні періоди.
4. Управління інноваціями як сукупність принципів, методів і форм управління інноваційними процесами й інноваційною діяльністю.
5. Врахування проектних ризиків при проведенні оцінки ефективності інноваційних проектів.
6. Етапи інноваційного процесу на макро- та мікрорівні.
7. Особливості фундаментальної наукової діяльності, прикладних науково-дослідних розробок, проектно-конструкторських і науково-технічних робіт, виробничої інноваційної діяльності.
8. Оцінка факторів впливу зовнішнього та внутрішнього середовища на інноваційну діяльність організації.
9. Учасники інноваційної діяльності.
10. Сфера інноваційної діяльності.
11. Ринковий механізм (ринок новацій, ринок інвестицій, ринок чистої конкуренції нововведень) та інфраструктура інноваційної діяльності.
12. Роль держави у забезпеченні інноваційних процесів.
13. Інновації як фактор економічного зростання.
14. Способи державного впливу на ефективність інноваційних процесів.
15. Методи державної підтримки інноваційної діяльності.
16. Сучасний стан і перспективи розвитку інноваційної діяльності в Україні, особливості інноваційного розвитку в провідних індустриальних країнах.
17. Малий інноваційний бізнес, життєвий цикл і тенденції розвитку.
18. Особливості менеджменту в наукових організаціях і малих інноваційних підприємствах.
19. Інноваційні венчурні фонди.
20. Роль венчурного бізнесу в розвитку інноваційної діяльності.
21. Стратегічне управління інноваційним розвитком організації.
22. Стратегія нововведень і їхня класифікація.
23. Взаємозумовленість інноваційної політики та стратегії нововведень організації.
24. Планування інноваційної діяльності.
25. Вплив структури управління на інноваційні можливості організації.
26. Мотиваційний механізм інноваційної діяльності.
27. Форми та методи стимулювання інноваційної діяльності.
28. Інноваційний проект: поняття та види.
29. Життєвий цикл інноваційного проекту.
30. Фінансування інноваційного проекту.
31. Управління реалізацією інноваційних проектів.

32. Ресурсне забезпечення інноваційного проекту.
33. Інформаційне забезпечення проектного управління в інноваційній діяльності.
34. Інвестиційне забезпечення проектного управління в інноваційній діяльності.
35. Управління персоналом у процесі реалізації інноваційного проекту.
36. Управління проектними ризиками в інноваційній діяльності.
37. Класифікація ризиків в інноваційній діяльності.
38. Кількісна оцінка ризиків в інноваційній діяльності.
39. Методи аналізу невизначеності та ризику в інноваційній діяльності.
40. Методи управління ризиками в інноваційній діяльності.
41. Ефективність інноваційної діяльності.
42. Характеристика результатів і ефективність витрат на інноваційну діяльність.
43. Інноваційна діяльність як об'єкт інвестування.
44. Обґрунтування економічної ефективності інноваційного проекту.
45. Критерії інвестиційної привабливості та оцінки інноваційних проектів.
46. Методи оцінки інноваційних та інвестиційних проектів.
47. Аналіз інноваційних та інвестиційних проектів в умовах невизначеності.

## **8. МЕТОДИ НАВЧАННЯ**

У процесі вивчення дисципліни «Інноваційна та інвестиційна політика» застосовуються такі методи навчання:

- лекції, в тому числі й проблемні з попереднім доступом до лекційних матеріалів студентам;
- практичні заняття у їх різноманітних формах (бесіда з елементами дискусії, робота в малих групах, «мозкова атака», ситуативний підхід, розв'язування задач, ділова гра, бесіда за «круглим столом», рольова гра, імітація);
- стандартизовані тести та поточне опитування;
- презентація результатів, виконаних завдань та досліджень;
- розрахункові роботи;
- індивідуальні заняття під керівництвом викладача;
- самостійна робота студентів з літературними джерелами;
- індивідуальне завдання;
- ректорська контрольна робота.

## **9. МЕТОДИ КОНТРОЛЮ**

При вивченні здобувачами вищої освіти навчальної дисципліни «Інноваційна та інвестиційна політика» застосовуються такі методи оцінювання набутих знань:

- поточне (усне) опитування, дискусійне обговорення проблем на практичних заняттях;
- складання опорного конспекту теми;
- побудова структурно-логічної схеми теми, окремого питання;
- контроль самостійної роботи;
- індивідуальне завдання;
- написання есе;
- тестування;
- підсумковий контроль (екзамен).

## **10. ПИТАННЯ ГАРАНТОВАНОГО РІВНЯ ЗНАТЬ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ**

1. Визначте поняття «новація» та «інновація». Класифікуйте інновації за різними групувальними ознаками.
2. Охарактеризуйте сучасні аспекти нововведень та розвитку конкуренції.
3. У чому полягають особливості прийняття рішень в процесі управління інноваціями?
4. Розкрийте роль інновацій в теоріях економічного розвитку.

5. Детально охарактеризуйте види кривої життєвого циклу інновацій.
6. Розгляньте становлення теорії інноватики та її сучасних концепцій.
7. У чому полягає сутність понять «інноваційний процес» і «інноваційна діяльність»?
8. Назвіть особливості фундаментальної наукової діяльності, прикладних науково-дослідних розробок, виробничої інноваційної діяльності.
9. Перерахуйте етапи інноваційного процесу на макро- та мікрорівні.
10. Розкрийте фактори впливу зовнішнього та внутрішнього середовища на інноваційну діяльність організації.
11. Назвіть учасників інноваційної діяльності.
12. Що являє собою ринковий механізм та інфраструктура інноваційної діяльності?
13. Якою є роль держави при здійсненні інноваційної та інвестиційної діяльності?
14. Розгляньте інновації та інвестиції як фактор економічного зростання.
15. Визначте роль держави як суб'єкта інноваційної діяльності.
16. Охарактеризуйте державну інноваційну та інвестиційну політику та їх принципи.
17. Перерахуйте типи державної інноваційної та інвестиційної політики.
18. Якими є способи державного впливу на ефективність інноваційних процесів?
19. Назвіть методи державної підтримки інноваційної та інвестиційної діяльності.
20. Визначте інструменти державного регулювання інноваційної та інвестиційної діяльності. Назвіть об'єкти права інтелектуальної власності.
21. Визначте сучасний стан і перспективи розвитку інноваційної діяльності в Україні.
22. Якими є особливості інноваційного розвитку в провідних індустріальних країнах світу?
23. Розгляньте роль ринкових суб'єктів інноваційної діяльності в інноваційному процесі.
24. Що являє собою венчурний бізнес? Якими є особливості діяльності інноваційних венчурних фондів?
25. Охарактеризуйте діяльність бізнес-інкубаторів як організаційної форми здійснення інноваційної діяльності.
26. Охарактеризуйте теорії інноваційного розвитку протягом другої половини ХІХ-початку ХХ ст.
27. Розгляньте основні положення теорії довгих хвиль М.Кондратьєва.
28. Визначте сутність інноваційної теорії Й.Шумпетера.
29. Наведіть основні характеристики інноваційної економіки та підприємницького суспільства за П.Друкером.
30. Якими є сучасні концепції інноваційного розвитку?
31. Охарактеризуйте процес реалізації стратегічного управління інноваційним розвитком.
32. Назвіть види інноваційних стратегій.
33. Розгляньте поняття та особливості здійснення інноваційної політики компанії.
34. Яким чином відбувається процес планування інноваційної діяльності?
35. Розкрийте сутність продуктово-тематичного, техніко-економічного та оперативного календарного планування інновацій.
36. Проаналізуйте алгоритм управління інноваційним розвитком на прикладі відомих компаній.
37. Розкрийте особливості формування сучасного постіндустріального суспільства, заснованого на економіці знань.
38. Розгляньте основні концепції управління розвитком національних інноваційних систем.
39. Розкрийте сутність інноваційної інфраструктури. Якими є особливості управління її формуванням?
40. Перерахуйте складові елементи інноваційної інфраструктури.
41. В чому полягає сутність та форми комерціалізації науково-технічних розробок?
42. Яким чином відбувається трансфер технологій?
43. Охарактеризуйте зміст та особливості здійснення процесу дифузії інновацій.
44. Визначте сутність інноваційного та інвестиційного проектів та його види. Здійсніть детальну характеристику життєвого циклу інноваційного та інвестиційного проектів.

45. Якими є джерела інноваційних та інвестиційних можливостей?
46. Розгляньте процеси розробки та реалізації інноваційного проекту.
47. В чому полягає сутність поняття «управління проектними ризиками»?
48. Здійсніть класифікацію ризиків та методів їх оцінки та управління ними.
49. Визначте сутність поняття «ефективність інноваційної та інвестиційної діяльності».
50. Якими є критерії та показники ефективності інноваційної та інвестиційної діяльності?
51. Наведіть показники економічної ефективності інноваційного та інвестиційного проекту.
52. Розгляньте шляхи підвищення ефективності інноваційної діяльності підприємств.

### 11. РОЗПОДІЛ БАЛІВ, ЯКІ ОТРИМУЮТЬ СТУДЕНТИ

Поточне тестування та самостійна робота										Підсумковий тест	Сума
Змістовий модуль №1					Змістовий модуль № 2						
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	40	100
5	5	7	6	7	5	7	6	7	5		

T1, T2 ... T10 – теми змістових модулів.

### ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ: НАЦІОНАЛЬНА ТА ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Критерії оцінювання	Оцінка за національною шкалою
90-100	<b>A</b>	Студент виявляє особливі творчі здібності, глибокі знання навчального матеріалу, що міститься в основних і додаткових рекомендованих літературних джерелах; вміє аналізувати явища, які вивчаються, у їх взаємозв'язку і розвитку; застосовувати теоретичні положення при розв'язанні практичних задач; володіє вмінням надавати чітку аргументовану відповідь на поставленні питання	зараховано
82-89	<b>B</b>	Студент вільно володіє вивченим обсягом матеріалу, застосовує його на практиці, вільно розв'язує справи, надає лаконічну відповідь майже на всі поставленні питання; самостійно виправляє допущені помилки, кількість яких незначна	
74-81	<b>C</b>	Студент вміє оперувати необхідним колом понять та категорій; узагальнювати та систематизувати інформацію під керівництвом викладача; в цілому самостійно застосовувати її на практиці; контролювати власну діяльність; виправляти помилки, серед яких є суттєві	
64-73	<b>D</b>	Студент відтворює значну частину теоретичного матеріалу, виявляє знання і розуміння основних положень, слабке їх застосування при розв'язанні практичних завдань; аналізує навчальний матеріал за допомогою викладача, надає мало аргументовані відповіді, виправляє не всі помилки, значна	



		кількість яких є суттєвими	
60-63	<b>E</b>	Студент володіє навчальним матеріалом на рівні вищому за початковий, проте має фрагментарне уявлення про деякі поняття та категорії курсу; надає неповне висвітлення змісту питань; має недостатнє вміння зробити аргументовані висновки; відповіді містять значну кількість недоліків і помилок	
35-59	<b>FX</b>	Студент не опанував значну частину матеріалу курсу; не володіє понятійним апаратом; не опрацював базову та допоміжну літературу. Мова не виразна, обмежена, бідна, словниковий запас не дає змогу оформити ідею. Практичні навички на рівні розпізнавання	

## 12. МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

1. Опорний конспект лекцій.
2. Навчально-методичні посібники в бібліотеці та локальній мережі університету.
3. Матеріали для самостійного опрацювання.
4. Методичні рекомендації для самостійної роботи.
5. Мультимедійні матеріали.
6. Тестові завдання.

## 13. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

### Основна

1. Закон України «Про інноваційну діяльність» <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/40-15>
2. Закон України «Про інвестиційну діяльність» <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1560-12#Text>
3. Закон України «Про наукову і науково-технічну діяльність» <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/848-19#Text>
4. Закон України «Про наукову і науково-технічну експертизу» <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/51/95-%D0%B2%D1%80#Text>
5. Закон України «Про спеціальний режим інноваційної діяльності технологічних парків» <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/991-14#Text>
6. Закон України «Про пріоритетні напрями інноваційної діяльності в Україні» <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3715-17#Text>
7. Гречаник Б.В., Буй Ю.В. Економіка та організація інноваційної діяльності: практикум. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2016. 147 с.
8. Гук О.В., Шендерівська Л.П., Мохонько Г.А. Інвестування інноваційної діяльності: навч. посіб. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2022. 186 с.
9. Гуторов О.І., Михайлова Л. І., Шарко І.О., Турчіна С.Г., Киричок О.В. Управління інноваціями : навч. посіб. Вид. 2-ге, доп. Харків: «Діса плюс», 2016. 266 с.
10. Єлейко В.І., Миронов Ю.Б., Демчишин М.Я., Боднар Р.Д. Економетричний аналіз інноваційної діяльності підприємств: навч. посіб. Львів: Видавництво Львівського торговельно-економічного університету, 2016. 220 с.
11. Ілляшенко С. М. Управління інноваційною діяльністю. Інноваційний менеджмент в знаннєорієнтованій економіці: магістерський курс: підручник. Суми: Університетська книга, 2014. 728 с.

12. Інноваційний менеджмент: теорія та практика : навч. посіб. / О.А. Гавриш та ін.; Нац. техн. ун-т України "Київ. політехн. ін-т". Київ : НТУУ "КПІ" : Політехніка, 2016. 388 с.
13. Князевич А.О., Крайчук О.В. Механізми управління інноваційним розвитком: моногр. Рівне: РДГУ, 2011. 133 с.
14. Князевич А. О. Управління інфраструктурним забезпеченням інноваційного розвитку економіки: моногр. Рівне: «Волинські обереги», 2018. 362 с.
15. Копитко М. І. Управління інноваціями: навчальний посібник для самостійного вивчення дисципліни у схемах і таблицях. Львів: ЛьвДУВС, 2019. 292 с.
16. Полінкевич О.М., Волинець І.Г. Управління стратегічними змінами та інноваціями на підприємстві: навч. посіб. Луцьк : Вежа-Друк, 2018. 352 с.
17. Федулова Л. І. Управління інноваціями : підруч. Київ. нац. торг.-екон. унт. Київ: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2016. 547 с.
18. Череп А. В., Пуліна Т. В., Череп О.Г. Інноваційний менеджмент: підруч. Київ: Кондор, 2018. 442 с.
19. Чухрай Н.І., Просорович О.П. Стратегічне управління інноваційним розвитком підприємства: підруч. Львів: Вид-во Львівської політ., 2015. 500 с.
20. Чухрай Н.І., Лісовська Л.С. Управління інноваціями: навч. посіб. Нац. ун-т "Львів. політехніка". Львів : Вид-во Львів. політехніки, 2015. 277 с.

#### Допоміжна

1. Алейнікова О.В., Притула Н.М. Інноваційний та інвестиційний менеджмент: навч. посіб. Київ: ДВНЗ «Університет менеджменту освіти», 2016. 614 с.
2. Барна С. С. Сучасний стан енергоринку та моніторингу ключових проблем у системі управління інноваціями / С. С. Барна, Я. О. Шпак // Управління розвитком. Т. 18. № 2. 2020. С. 9-22.
3. Безус А.М., Шафранова К.В., Безус П.І. Роль інноваційного розвитку у стійкості підприємства. Інвестиції: практика та досвід. 2018. № 8. С. 22–25.
4. Бойко, І. (2022). Механізм управління впровадженням технологічних інновацій. Collection of Scientific Papers «SCIENTIA», (May 6, 2022; Vilnius, Lithuania), 14–16. Retrieved from <https://previous.scientia.report/index.php/archive/article/view/155>
5. Бойко Є. Дяченко Ю. (2022). Інноваційний менеджмент – сучасне антикризове управління. Управління розвитком складних систем, (52), 5–11. <https://doi.org/10.32347/2412-9933.2022.52.5-11>
6. Бреус С.В., Байрамов М. Управління продуктивними інноваціями у контексті їх впровадження суб'єктом господарювання. Східна Європа: економіка, бізнес та управління. 2020. № 26. С. 55-61.
7. Грабчук І., Самсонюк В., Твардовська І. (2023). Управління інноваціями у підприємстві. Економіка та суспільство, (56). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-56-145>
8. Заїка Ю. Інноваційний менеджмент підприємств в антикризових умовах. International Science Journal of Management, Economics & Finance, 2022, vol. 1, no. 5, pp. 62-67.
9. Інноваційний менеджмент : навч. посіб. / Л.І. Михайлова, О.І. Гуроров, С.Г. Турчина, І.О. Шарко. Вид. 2-ге, доп. Київ: Центр учбової літератури, 2015. 234 с.
10. Князевич А.О. Інноваційний лаг і його роль в інноваційному процесі. Актуальні проблеми економіки. 2010. № 6. С. 26-30.
11. Князевич А.О. Софтизація і сервізація інноваційної інфраструктури країни. Економіка та держава. 2014. № 4. С. 23-27.
12. Князевич А. О. Управління інноваційним розвитком підприємств на основі теорії синергетики Ефективна економіка. № 3. 2019. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6943>.
13. Князевич А.О., Крайчук С.О., Демидюк С.М. Контролінг інноваційних проєктів. Інвестиції: практика та досвід. 2021. № 8. С. 5–10. DOI: 10.32702/2306-6814.2021.8.5 [www.investplan.com.ua/pdf/8\\_2021/3.pdf](http://www.investplan.com.ua/pdf/8_2021/3.pdf)

14. Князевич А.О. Інноваційне підприємництво в системі креативного менеджменту. *Бізнес Інформ*. 2022. №5. С. 33–39. Режим доступу: [https://www.business-inform.net/export\\_pdf/business-inform-2022-5\\_0-pages-33\\_39.pdf](https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2022-5_0-pages-33_39.pdf)
15. Князевич А.О., Демидюк С.М., Поліщук І.Є. Антикризове масштабування бізнесу: досвід виходу на ринки Європи групи компанії “Nova”. *Економіка та суспільство*. Вип. 62 (2024). URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/issue/view/62> DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-62-98>
16. Ковбас, Г. І. (2020). Стратегічні аспекти антикризового управління у контексті забезпечення інноваційного розвитку підприємств. *Scientific Notes of Lviv University of Business and Law*, 27, 16-22. Retrieved from <https://nzlubp.org.ua/index.php/journal/article/view/333>
17. Крамаренко К. М. Управління інвестиційною діяльністю підприємств в умовах сталого розвитку економіки. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2019. № 21. С. 246-250.
18. Маркіна І.А., Вороніна В.Л., Хорошко Д.Р. Управління інноваційним потенціалом як фактор стратегічного розвитку та конкурентних переваг підприємства. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2020. № 26. С. 76-81.
19. Олехнічка А., Князевич А. Стратегії релокації українських high-tech підприємств під час війни. *Проблеми економіки*. 2024. №2. С. 158–166. <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2024-2-158-166>
20. Продиус О. Стратегування інноваційного розвитку в системі управління підприємства. *Соціально-економічні проблеми і держава*. 2019. Вип. 2 (21). С. 210-218. URL: <http://sepd.tntu.edu.ua/images/stories/pdf/2019/19poisup.pdf>
21. Стадник В.В., Головчук Ю.О. Управління інноваціями на основі розвитку партнерських відносин підприємства: моногр. Кам'янець-Подільський: ТОВ «Друкарня «Рута», 2020. 232 с.
22. Управління інноваціями (Програма, курс лекцій, практичні заняття, самостійна робота, індивідуальні завдання, тести). Навч.-метод. посіб. Тернопіль, ТНТУ імені Івана Пулюя, 2018. 200 с.
23. Чернега В., Клименко М. (2022). Сучасні підходи до ризик-менеджменту інвестиційних проєктів. *Молодий вчений*, 11 (111), 119-123. <https://doi.org/10.32839/2304-5809/2022-11-111-25>
24. Черноіванова Г.С. Організаційно-економічне забезпечення управління інноваціями та інноваційною працею : моногр. Харків: ФОП Лібуркіна Л. М., 2018. 284 с.
25. Чухрай Н.І., Демків Я.В. Маркетинг на ринках високотехнологічних товарів: моногр. Львів: Вид-во Львівської політехніки, 2013. 208 с.
26. Яненко І.Г. Організаційно-управлінські ресурси інноваційного розвитку економіки: методологія та практика: моногр. Миколаїв: Вид-во ЧДУ ім. П.Могили, 2012. 380 с.
27. Янковой Р.В. (2023). Вектори стратегічного управління інноваціями підприємств. *Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління*, 21(2(51)), 209–219.
28. Яремчук, С. С., Сухорукова, О. А., & Малишенко, Л. О. (2023). Інноваційний менеджмент у міжнародному бізнесі. *Академічні візії*, (16). <https://www.academy-vision.org/index.php/av/article/view/172>
29. Gopaldas A. (2015). Creating firm, customer, and societal value: Toward a theory of positive marketing. *Journal of Business Research*, 68(12), 2446–2451. URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0148296315002623>
30. Kniazevych A., Kyrylenko V., Golovkova L. Innovation infrastructure of Ukraine: assessment of the effectiveness of the action and ways of improvement. *Baltic Journal of Economic Studies*. Vol. 4. No. 1 January. 2018. P. 208–218. <http://www.baltijapublishing.lv/index.php/issue/index>
31. Kniazevych A., Olikhovskiy V., Olikhovska M. Clustering of the economy as a means of developing an innovation infrastructure. *Baltic Journal of Economic Studies*. Vol. 7. No. 3 June. 2021. P. 134-139. <http://www.baltijapublishing.lv/index.php/issue/index>
32. Kyriakopoulos K., Hughes, M., & Hughes P. (2016). The role of marketing resources in radical innovation activity: antecedents and payoffs. *Journal of Product Innovation Management*, 33(4), 398-417. URL: <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1111/jpim.12285>
33. Nazarenko I., PengPeng W. Informationxanalytical support of the management process in the enterprise: structure, advantages and disadvantages. *Економіка та держава* № 6/2020. P. 40–43.

34. Modern management: theories, concepts, implementation: monogr. Editors: M.Duczmal, T.Nestorenko. Opole: The Academy of Management and Administration in Opole, 2021, 394 p. // Kniaziewicz A., Krajczuk A., Demydiuk S. Zarządzanie cyklem życia przedsiębiorstwa na podstawie rozwoju innowacyjnego. P. 43-49. <https://www.wszia.opole.pl/wp-content/uploads/2020/05/7.pdf>

35. Smętkowski Maciej, Kniazevych Anna, Olechnicka Agnieszka, Orchowska Justyna, Przekop-Wiszniowska Ewelina (2023) Research for REGI Committee: Cooperation between EU cities and regions with their Ukrainian partners. Brussels:Policy Department for Structural and Cohesion Policies Directorate-General for Internal Policies. [https://www.euroreg.uw.edu.pl/dane/web\\_euroreg\\_publications\\_files/9676/ipol\\_stu\\_2023\\_733117\\_en.pdf](https://www.euroreg.uw.edu.pl/dane/web_euroreg_publications_files/9676/ipol_stu_2023_733117_en.pdf)

36. Snishchenko, R. G. (2018). Визначення інтегрального індексу ефективності управління інноваціями у фінансовій безпеці учасників фінансового ринку. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 1(24), 258–266. <https://doi.org/10.18371/fcaptr.v1i24.128241>

37. Shenderivska L., Krystopchuk M., Nykonchuk V., Kniazevych A., Shketa V. Prospects of Neuromarketing Application in Communication Activities of Logistics Enterprises. Lecture Notes in Intelligent Transportation and Infrastructure. TRANSBALTICA XII: Transportation Science and Technology. Proceedings of the 12th International Conference TRANSBALTICA, September 16-17, 2021, Vilnius, Lithuania. 2022. pp 682-693. URL: [https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-94774-3\\_66](https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-94774-3_66)

38. Zaika, Y. (2022). Innovative management of enterprises in anti-crisis conditions. International Science Journal of Management, Economics & Finance, 1(5), 62–67. <https://doi.org/10.46299/j.ismef.20220105.08>

39. Zhytar, M.O. (2024) Conceptual Principles of Management of Innovative Development of Telecommunications Enterprises European scientific journal of Economic and Financial innovation (1(13)). pp. 157-165. [https://elibrary.kubg.edu.ua/id/eprint/49088/1/M\\_Zhytar\\_ESJEFI\\_1\\_13.pdf](https://elibrary.kubg.edu.ua/id/eprint/49088/1/M_Zhytar_ESJEFI_1_13.pdf)

#### 14. ДОДАТКОВІ РЕСУРСИ

1. Бібліотека ПВНЗ «Міжнародний економіко-гуманітарний університет імені академіка Степана Дем'янчука». <https://library.megu.edu.ua:9443/jspui/>
2. Moodle-система Міжнародного економіко-гуманітарного університету імені академіка Степана Дем'янчука. Режим доступу: <http://edu.regi.rovno.ua/>
3. Технічні засоби навчання: навчальні демонстрації; слайди; дистанційний курс.
4. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського. Режим доступу: <http://www.nbuv.gov.ua>
5. Законодавство України. Верховна Рада України. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/index>
6. Міністерство економічного розвитку і торгівлі України. Режим доступу: <http://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA>
7. Міністерство цифрової трансформації. Режим доступу: <https://thedigital.gov.ua>
8. Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. <https://prometheus.org.ua>