

ПВНЗ «МІЖНАРОДНИЙ ЕКОНОМІКО-ГУМАНІТАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ АКАДЕМІКА СТЕПАНА ДЕМ'ЯНЧУКА»

ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

*КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ*

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**ОК 14 УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ**

<b>Освітня програма:</b>	Економіка
<b>Рівень вищої освіти:</b>	другий (магістерський)
<b>Спеціальність:</b>	051 Економіка
<b>Галузь знань:</b>	05 Соціальні та поведінкові науки

**Рівне – 2024**

Робоча програма навчальної дисципліни «Управління проєктами» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Економіка» зі спеціальності 051 Економіка, галузь знань 05 Соціальні та поведінкові науки


Розробник: кандидат економічних наук, доцент кафедри Шпотюк Анастасія Миколаївна

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри менеджменту

Протокол № 1 від «27» 08 2024 року

Завідувач кафедри  (Гончаров Ю.В.)  
(підпис) (прізвище та ініціали)

Робочу програму погоджено з гарантом освітньої програми «Економіка» зі спеціальності 051 Економіка, галузь знань 05 Соціальні та поведінкові науки

Гарант освітньої програми  (Коваль Л.А.)  
(підпис) (прізвище та ініціали)

Схвалено навчально-методичною комісією економічного факультету

Протокол № 1 від «28» 08 2024 року

Голова  (Демидюк С.М.)  
(підпис) (прізвище та ініціали)

## 1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітня програма, рівень вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 3	Галузь знань: 05 Соціальні та поведінкові науки	Обов'язковий компонент	освітній
Змістових модулів – 2	спеціальність 051 Економіка	<b>Рік підготовки:</b>	
Загальна кількість годин – 90	Освітня програма: «Економіка»	1-й	1-й
		<b>Семестр</b>	
		2-й	2-й
		<b>Лекції</b>	
	Рівень вищої освіти: другий (магістерський)	20 год.	8 год.
		<b>Практичні, семінарські</b>	
		10 год.	6 год.
		<b>Лабораторні</b>	
		- год.	- год.
		<b>Самостійна робота</b>	
		60 год.	76 год.
		<b>Вид контролю: залік</b>	

## 2. Мета та завдання навчальної дисципліни

**Метою вивчення дисципліни** полягає в тому, щоб надати студентам теоретичні знання та практичні навички, необхідні для ефективного планування, організації, управління, контролю та завершення проєктів різної складності. Студенти повинні навчитися використовувати сучасні методи та інструменти для управління проєктами, розуміти специфіку різних типів проєктів, а також розвивати здатність до аналізу ризиків та прийняття рішень в умовах невизначеності.

**Основними завданнями дисципліни є:** формування у здобувачів цілісного уявлення про процес управління проєктами, розвиток професійних навичок планування, організації та контролю за реалізацією проєктів різного рівня складності. Забезпечення розуміння базових концепцій та підходів до управління проєктами, зокрема понять проєкту, програми, портфеля проєктів, вивчення різних методологій управління проєктами, вивчення методів та інструментів планування проєктів, розробка детальних планів проєктів, включаючи визначення цілей, обсягу робіт, термінів, ресурсів, бюджету та показників успіху, розробка стратегії управління ресурсами та їх оптимізація, виявлення та аналіз потенційних ризиків, які можуть виникнути в процесі реалізації проєкту, розвиток вміння ефективно організовувати роботу команди, зокрема розподіл ролей і відповідальностей, управління конфліктами в команді та вміння вирішувати непорозуміння, застосування інструментів контролю, таких як контроль за витратами, часом, якістю та ресурсами, коригування планів і робочих процесів у випадку відхилень від початкового плану, аналіз досягнутих результатів у порівнянні з початковими цілями та очікуваними показниками, проведення фінансового та якісного аналізу проєкту після його завершення, розробка висновків та рекомендацій для майбутніх проєктів на основі досвіду поточного проєкту, забезпечення ефективної комунікації між всіма учасниками проєкту, включаючи зацікавлені сторони, замовників, спонсорів і членів команди, розробка та реалізація стратегії управління інформаційними потоками в рамках проєкту, використання інструментів для прозорого звітування про хід виконання завдань і ключові показники, забезпечення відповідності проєктів стратегічним цілям організації, управління змінами, які можуть виникати під час реалізації проєктів, як внутрішніми, так і зовнішніми, розробка планів впровадження змін та залучення зацікавлених сторін для їх підтримки, оцінка впливу змін на терміни, ресурси та результативність проєкту.

Результатом навчання за дисципліною є набуття студентами відповідно до освітньо-професійної програми таких **компетентностей:**

ЗК1. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

ЗК2. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК3. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.

ЗК5. Здатність працювати в команді.

ЗК6. Здатність розробляти та управляти проєктами.

СК7. Здатність обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання.

СК8. Здатність оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень.

СК9. Здатність застосовувати науковий підхід до формування та виконання ефективних проєктів у соціально-економічній сфері.

Опанувавши дисципліну «Управління проєктами» студенти повинні володіти такими **програмними результатами навчання:**

ПРН1. Формулювати, аналізувати та синтезувати рішення науково-практичних проблем.

ПРН2. Розробляти, обґрунтовувати і приймати ефективні рішення з питань розвитку соціально-економічних систем та управління суб'єктами економічної діяльності.

ПРН6. Оцінювати результати власної роботи, демонструвати лідерські навички та уміння управляти персоналом і працювати в команді.

ПРН9. Приймати ефективні рішення за невизначених умов і вимог, що потребують застосування нових підходів, методів та інструментарію соціально-економічних досліджень.

ПРН13. Оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень.

ПРН14. Розробляти сценарії і стратегії розвитку соціально-економічних систем.

ПРН15. Організовувати розробку та реалізацію соціально-економічних проєктів із врахуванням інформаційного, методичного, матеріального, фінансового та кадрового забезпечення.

### **3. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

#### **Змістовий модуль 1. Система управління і методологія планування проєктів**

##### **Тема 1. Засади управління проєктами**

Проєкт і специфіка проєктної діяльності. Спільні ознаки проєктів. Класифікація проєктів: за термінами реалізації, масштабами у міжнародній практиці, складністю, видами, характером і сферою діяльності. Сутність управління проєктами. Найпоширеніші системи управління проєктами. Фази життєвого циклу проєкту: доінвестиційна, інвестиційна, експлуатаційна. Структура і середовище проєкту. Види структур управління проєктами: функціональна, матрична, проєктна. Чинники зовнішнього та внутрішнього проєктного середовища. Учасники проєкту.

*Література: основна [1; 4; 8; 9; 10; 16], допоміжна [8; 12; 13; 20].*

##### **Тема 2. Методичні аспекти планування проєкту**

Місце і функції планування та контролю в управлінні проєктами. Завдання планування і контролю проєктів. Причини труднощів при плануванні і контролі проєктів. Класифікація планів виконання робіт по проєкту відповідно до рівнів управління. Сучасні тенденції в плануванні проєктів. Інтеграція планування і контролю з організаційною, інформаційною системами та системою управління персоналом. Розробка проєктно-кошторисної документації. Етапи розробки проєктно-кошторисної документації. Функціональні обов'язки проєктних організацій: типові, додаткові. Типи проєктних фірм: інжинірингові (консалтингові), обчислювальні центри, проєктно-будівельні фірми, проєктні інститути, конструкторські бюро. Управління змінами за проєктом.

*Література: основна [1; 4; 9; 11; 19], допоміжна [4; 7; 11; 19].*

##### **Тема 3. Техніко-економічне обґрунтування інвестиційного проєкту**

Попереднє техніко-економічне обґрунтування інвестиційного проєкту. Етапи попереднього техніко-економічного обґрунтування проєкту. Структура техніко-економічного обґрунтування інвестиційного проєкту. Техніко-економічні показники інвестиційного проєкту. Доінвестиційне дослідження витрат на підготовку інвестиційного проєкту. Стратегія підготовки та оцінка інвестиційного проєкту.

*Література: основна [8; 9; 10; 20], допоміжна [8; 13; 17; 18].*

#### **Тема 4. Контроль за виконанням проєкту**

Контроль та його види. Завдання контролю за виконанням проєкту. Система контролю виконання проєкту. Методи контролю виконання проєкту. Метод контролю за стадіями життєвого циклу проєкту. Звітність у системі контролю, її основні елементи. Аналіз показників виконання проєкту: метод порівняння з плановими показниками та визначення відхилень, метод скоригованого бюджету.

*Література: основна [10; 11; 19; 21; 22], допоміжна [9; 10; 15; 18].*

#### **Тема 5. Оцінка ефективності проєктної діяльності**

Ефективність проєктної діяльності та її основні показники. Чиста приведена вартість проєкту та способи її розрахунку. Внутрішня норма дохідності. Поняття окупності. Розрахунок періоду окупності інвестицій. Визначення індексу прибутковості та коефіцієнта ефективності інвестицій. Аналіз альтернативних проєктів. Грошові потоки та показники ефективності проєктів.

*Література: основна [2; 3; 6; 16; 18], допоміжна [3; 6; 14; 16].*

### **Змістовий модуль 2. Методичний інструментарій реалізації проєктів**

#### **Тема 6. Проєктне фінансування**

Поняття схем проєктного фінансування. Базові схеми фінансування проєктів. Венчурне фінансування. Механізм здійснення проєктного фінансування. Форми забезпечення при проєктному фінансуванні. Основні форми проєктного фінансування: без права регресу, з повним регресом на позичальника, з частковим регресом на позичальника. Матриця залежності обраної форми регресу від ризикованості та очікуваної прибутковості проєкту. Форми повернення коштів при проєктному фінансуванні. Схеми розподілу кінцевих результатів проєкту: участь у майбутніх прибутках проєкту, роялті, довгострокове кредитування.

*Література: основна [5; 6; 12; 16; 17; 19], допоміжна [3; 4; 6; 14].*

#### **Тема 7. Організаційні форми управління проєктами**

Організаційні засади управління проєктами. Вертикальні та горизонтальні зв'язки. Елементи побудови організаційної структури проєкту. Типи проєктних команд. Загальні принципи побудови організаційної структури проєкту. Залежність організаційної структури від характеру взаємин учасників проєкту. Види організаційних структур в управлінні проєктами. Статут проєкту. Параметри статуту проєкту: формування загального завдання проєкту, склад проєктних робіт, пріоритет проєкту відносно інших напрямків роботи організації, міра та межі повноважень менеджера проєкту, опис відомих дозволів і обмежень.

*Література: основна [4; 8; 11; 15; 17], допоміжна [1; 5; 10; 11; 19].*

#### **Тема 8. Проєктна діяльність як сфера високого ризику**

Проєктні ризики та їх класифікація: за фазами (етапами) проєктної діяльності, за можливістю впливу на виникнення ризиків, за можливістю захисту від ризиків, динамічні та статичні, специфічні ризики. Типові ризики проєкту. Основні принципи управління проєктними ризиками. Загальні положення теорії управління ризиками проєкту. Особливості теорії управління проєктними ризиками: множинність учасників; значна розтягненість у часі; складний (комбінований) характер діяльності; інтернаціональний характер. Методи аналізу ризиків проєкту: аналіз чутливості, перевірка стійкості проєкту, визначення точки беззбитковості, коригування параметрів проєкту, формалізований опис невизначеності.

*Література: основна [1; 7; 13; 14; 24], допоміжна [6; 11; 12; 19].*

## **Тема 9. Процеси управління ресурсами проєкту**

Поняття «ресурс». Процеси управління ресурсами проєкту. Мета та завдання управління ресурсами. Основні принципи планування ресурсів проєкту. Методи планування ресурсів проєкту: планування при обмеженні за часом, при обмежених ресурсах. Управління закупівлями ресурсів. Матеріально-технічне забезпечення проєктів. Типи договорів, на основі яких організують закупівлі: договір постачання (матеріально-технічні ресурси) і договір підряду (послуги). Організаційні форми закупівель: прямі, посередницькі, біржові. Основні вимоги до управління закупівлями та постачаннями. Управління постачальниками. Типи товарних ринків. Управління запасами. Оптимізація розміру замовлення.

*Література: основна [2; 12; 13; 17; 23], допоміжна [8; 12; 16; 20].*

## **Тема 10. Управління якістю проєктів**

Поняття «якість». Сутність управління якістю проєкту та засоби її забезпечення. Сертифікація. Принципи управління якістю. Основні вимірювачі якості проєкту. Витрати на забезпечення якості проєкту. Класифікація витрат на забезпечення якості проєкту: на попередження проблем з якості, на оцінку і контроль якості (інформаційні), внутрішні та зовнішні втрати внаслідок низької якості. Методи контролю за якістю проєкту: технічна інспекція, статистичні методи, графіки потоків, діаграма Парето, аналіз тенденцій. Інструменти та методи забезпечення якості проєкту. Результати процесу забезпечення якості. Контроль якості в проєкті.

*Література: основна [2; 5; 13; 15; 18], допоміжна [9; 13; 16; 17].*

## **Тема 11. Сучасні автоматизовані інформаційні системи управління проєктами**

Основні структурні елементи автоматизованих систем управління проєктами. Характеристика програмних продуктів класу Microsoft Project, Open Plan, Project Portfolio Management (PPM). PPM–додатки, що поставляються у вигляді SaaS – системи: перспективи розвитку. Загальний огляд функціональних можливостей лінійки продуктів класу PPM, що розробляються корпораціями Microsoft та Oracle Primavera. Що таке Jira? Основні сутності Jira. Завдання в Jira. Навігація в Jira. Dashboard і звіти. Управління проєктом. Огляд Jira Software: Scrum-, Kanban-дошки. Короткий огляд Jira Service Desk і Confluence. Можливості для кастомізації системи"

*Література: основна [26; 27; 28; 29; 30; 31], допоміжна [22; 23].*

#### 4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин									
	денна форма					Заочна форма				
	усього	у тому числі				усього	у тому числі			
		л	п	лаб	с.р.		л	п	лаб	с.р.
1	2	3	4	5	7	8	9	10	11	13
<b>Змістовий модуль 1. Система управління і методологія планування проєктів</b>										
Тема 1. Засади управління проєктами	8	2	1	-	5	8	1			7
Тема 2. Методичні аспекти планування проєкту	8	2	1	-	5	8	1			7
Тема 3. Техніко-економічне обґрунтування інвестиційного проєкту	8	2	1	-	5	8	1	1		6
Тема 4. Контроль за виконанням проєкту	8	2	1	-	5	8	1	1		6
Тема 5. Оцінка ефективності проєктної діяльності	8	2	1	-	5	8	1			7
<b>Усього за ЗМ 1</b>	<b>40</b>	<b>10</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>25</b>	<b>40</b>	<b>5</b>	<b>2</b>		<b>33</b>
<b>Змістовий модуль 2. Методичний інструментарій реалізації проєктів</b>										
Тема 6. Проєктне фінансування	8	2	1	-	5	8	1		-	7
Тема 7. Організаційні форми управління проєктами	8	2	0	-	6	8	1		-	7
Тема 8. Проєктна діяльність як сфера високого ризику	8	2	1	-	5	8	0	1	-	7
Тема 9. Процеси управління ресурсами проєкту	8	1	1	-	6	8	0	1	-	7
Тема 10. Управління якістю проєктів	8	1	1	-	6	8	0	1	-	7
Тема 11. Сучасні автоматизовані інформаційні системи управління проєктами	10	2	1	-	7	10	1	1	-	8
<b>Усього за ЗМ 2</b>	<b>50</b>	<b>10</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>35</b>	<b>50</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>43</b>
<b>Усього годин</b>	<b>90</b>	<b>20</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>60</b>	<b>90</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>76</b>



## 5. Теми практичних занять

<b>N з/п</b>	<b>Назва теми</b>	<b>Кількість годин (денна/заочна)</b>
<b>Змістовий модуль 1.</b>		
1	Тема 1. Засади управління проектами	1/0
2	Тема 2. Методичні аспекти планування проекту	1/0
3	Тема 3. Техніко-економічне обґрунтування інвестиційного проекту	1/1
4	Тема 4. Контроль за виконанням проекту	1/1
5	Тема 5. Оцінка ефективності проектної діяльності	1/0
<b>Змістовий модуль 2.</b>		
6	Тема 6. Проектне фінансування	1/0
7	Тема 7. Організаційні форми управління проектами	0/0
8	Тема 8. Проектна діяльність як сфера високого ризику	1/1
9	Тема 9. Процеси управління ресурсами проекту	1/1
10	Тема 10. Управління якістю проектів	1/1
11	Тема 11. Сучасні автоматизовані інформаційні системи управління проектами	1/1
	<b>Разом</b>	<b>10/6</b>

## 6. Самостійна робота

<b>№ з/п</b>	<b>Назва теми</b>	<b>Кількість годин (денна/заочна)</b>
<b>Змістовий модуль 1. Система управління і методологія планування проєктів</b>		
1	Тема 1. Засади управління проєктами	5/7
2	Тема 2. Методичні аспекти планування проєкту	5/7
3	Тема 3. Техніко-економічне обґрунтування інвестиційного проєкту	5/6
4	Тема 4. Контроль за виконанням проєкту	5/6
5	Тема 5. Оцінка ефективності проєктної діяльності	5/7
<b>Змістовий модуль 2. Методичний інструментарій реалізації проєктів</b>		
6	Тема 6. Проєктне фінансування	5/7
7	Тема 7. Організаційні форми управління проєктами	6/7
8	Тема 8. Проєктна діяльність як сфера високого ризику	5/7
9	Тема 9. Процеси управління ресурсами проєкту	6/7
10	Тема 10. Управління якістю проєктів	6/7
11	Тема 11. Сучасні автоматизовані інформаційні системи управління проєктами	7/8
	<b>Разом</b>	<b>60/76</b>

### 7. Завдання для опрацювання тем дисципліни

Назва теми	Зміст завдання для опрацювання тем дисципліни	Форма контролю	Література	Кількість балів
<b>Змістовий модуль 1. Система управління і методологія планування проєктів</b>				
Тема 1. Засади управління проєктами	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття	Експрес опитування, складання термінологічного словника	основна [1; 4; 8; 9; 10; 16], допоміжна [8; 12; 13; 20]	5
Тема 2. Методичні аспекти планування проєкту	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття, огляд теоретичного матеріалу	Експрес опитування, розв'язання кейсів	основна [1; 4; 9; 11; 19], допоміжна [4; 7; 11; 19]	5
Тема 3. Техніко-економічне обґрунтування інвестиційного проєкту	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття	Експрес опитування, підготовка опрацьованих матеріалів, щодо нормативно-законодавчої бази	основна [8; 9; 10; 20], допоміжна [8; 13; 17; 18]	6
Тема 4. Контроль за виконанням проєкту	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття, огляд теоретичного матеріалу	Підготовка мультимедійних презентацій	основна [10; 11; 19; 21; 22], допоміжна [9; 10; 15; 18]	5
Тема 5. Оцінка ефективності проєктної діяльності	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття	Експрес опитування, розв'язання кейсів	основна [2; 3; 6; 16; 18], допоміжна [3; 6; 14; 16]	6
<b>Змістовий модуль 2. Методичний інструментарій реалізації проєктів</b>				
Тема 6. Проєктне фінансування	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття, огляд теоретичного матеріалу	Експрес опитування, підготовка мультимедійних презентацій	основна [5; 6; 12; 16; 17; 19], допоміжна [3; 4; 6; 14]	5
Тема 7. Організаційні форми управління проєктами	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття	Експрес опитування, розв'язання кейсів, тестові завдання	основна [4; 8; 11; 15; 17], допоміжна [1; 5; 10; 11; 19]	6

Тема 8. Проектна діяльність як сфера високого ризику	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття, огляд теоретичного матеріалу	Експрес опитування, розв'язання задач	основна [1; 7; 13; 14; 24], допоміжна [6; 11; 12; 19]	6
Тема 9. Процеси управління ресурсами проекту	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття	Підготовка проекту	основна [2; 12; 13; 17; 23], допоміжна [8; 12; 16; 20]	6
Тема 10. Управління якістю проектів	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття, огляд теоретичного матеріалу	Експрес опитування, підготовка мультимедійних презентацій, есе, підготовка доповіді	основна [2; 5; 13; 15; 18], допоміжна [9; 13; 16; 17]	5
Тема 11. Сучасні автоматизовані інформаційні системи управління проектами	Вивчення лекційного матеріалу, огляд теоретичного матеріалу	Експрес опитування, тестові завдання	основна [26; 27; 28; 29; 30; 31], допоміжна [22; 23].	5

### **Індивідуальні завдання**

Завдання кожен студент має виконати за індивідуальним варіантом. Для студентів денної та заочної форми навчання номер варіанту вибирається за останньою цифрою порядкового номеру студента в журналі академічної групи.

Результати виконання завдання повинні бути оформлені в рукописному, друкованому або у електронному вигляді. Вимоги до оформлення: формат паперу – А4, орієнтація сторінки – книжкова, ліве поле – 2,5 см, праве, верхнє та нижнє поля – 1,5 см (шрифт – Times New Roman, розмір – 14 пунктів, міжрядковий інтервал – одинарний, інтервал шрифту – звичайний, відступ абзацу – 1 см).

### **Перелік індивідуальних завдань**

1. Визначення понять «проект» і «менеджменту проекту». Ознаки проектів.
2. «П'ять питань» Гарольда Керцнера, які вимірюють необхідність в менеджменті проекту для організації.
3. Особливості менеджменту проекту.
4. Мета проекту, її обмеженість.
5. Класифікація проектів.
6. Життєвий цикл проекту згідно з програмою промислового розвитку Організації Об'єднаних Націй.
7. Шість стадій проекту згідно класифікації Всесвітнього банку реконструкцій і розвитку.
8. Фази життєвого циклу проекту.
9. Історія розвитку менеджменту проекту.

10. Головні учасники проєкту.
11. Організаційні структури управління проєктами.
12. Матрична структура управління проєктами.
13. Менеджмент як процес управління проєктом.
14. Керування проєктами.
15. Фактори, що сприяють успішній реалізації проєкту.
16. Роль керівника проєкту в управлінні ним.
17. Проєктні команди.
18. Керування декількома проєктами.
19. Оточення проєкту або фактори зовнішнього середовища.
20. Основні функції менеджменту проєкту.
21. Основні методи менеджменту проєкту.
22. Планування і стратегія керування проєктом.
23. Особливості методів у менеджменті проєкту.
24. Планування робіт по методу критичного шляху.
25. Ймовірнісні оцінки розрахунку часу.
26. Виявлення обмежень по проєктам.
27. Керування вартістю проєкту.
28. Керування проєктом по вартості виконаних робіт.
29. Корегування відхилень по проєкту.
30. Сіткове планування.
31. Календарне планування.
32. Метод критичного шляху.
33. Метод оцінки і перегляду проєктів PERT.
34. Проєктні ризики. Види ризиків.
35. Методи аналізу ризиків проєктів.
36. Метод Монте-Карло і його застосування для оцінки проєктів.
37. Автоматизація процесу керування ризиками.
38. Метод освоєного об'єму в управлінні проєктами.
39. Японський підхід до менеджменту проєкту.

## **8. Методи навчання**

У процесі вивчення дисципліни «Управління проєктами» застосовуються наступні методи навчання:

- лекції, в тому числі й проблемні з попередньою роздачею лекційних матеріалів студентам;
- практичні заняття у їх різноманітних формах (бесіда з елементами дискусії, робота в малих групах, «мозкова атака», ситуативний підхід, розв'язування задач, ділова гра, бесіда за «круглим столом», рольова гра, імітація);
- стандартизовані тести та поточне опитування;
- презентація результатів, виконаних завдань та досліджень;
- розрахункові роботи;
- індивідуальні заняття під керівництвом викладача;
- самостійна робота студентів з літературними джерелами;
- індивідуальне завдання;
- ректорська контрольна робота.

## 9. Методи контролю

При вивченні здобувачами вищої освіти навчальної дисципліни «Управління проектами» застосовуються такі методи оцінювання набутих знань:

- поточне (усне) опитування, дискусійне обговорення проблем на практичних заняттях;
- складання опорного конспекту теми;
- побудова структурно-логічної схеми теми, окремого питання;
- контроль самостійної роботи;
- індивідуальне завдання;
- написання есе;
- тестування;
- підсумковий контроль (екзамен).

## 10. Питання гарантованого рівня знань здобувачів вищої освіти

1. Що таке проект і чим він відрізняється від операційної діяльності?
2. Які основні етапи життєвого циклу проекту?
3. Що включає в себе управління проектами?
4. Які ключові ролі в управлінні проектом?
5. Що таке проектний трикутник (зміст, час, бюджет)?
6. Які методи застосовуються для управління ризиками проекту?
7. Що таке план проекту і як він розробляється?
8. Як визначаються цілі проекту?
9. Що включає в себе аналіз зацікавлених сторін проекту?
10. Які підходи використовуються для оцінки вартості проекту?
11. Як здійснюється управління ресурсами в проекті?
12. Що таке WBS (Work Breakdown Structure) і як його створювати?
13. Які існують підходи до планування часу в проекті?
14. Що таке діаграма Ганта і як її використовують в управлінні проектами?
15. Що таке критичний шлях в управлінні проектами?
16. Як здійснюється контроль за виконанням проекту?
17. Що таке метод критичного ланцюга і як його застосовувати?
18. Як визначати і оцінювати ризики в проекті?
19. Що включає в себе план управління ризиками?
20. Які методи комунікації використовуються в проектах?
21. Як впливає організаційна структура на управління проектами?
22. Що таке проектний офіс і які його функції?
23. Які переваги та недоліки використання Agile в управлінні проектами?
24. Як оцінювати успіх проекту?
25. Що таке стратегічне управління проектами?
26. Які показники ефективності проекту використовуються на практиці?
27. Як використовуються методи PERT та CPM у плануванні проектів?
28. Що таке ризики проекту і як ними керувати?
29. Як проводиться оцінка економічної доцільності проекту?
30. Що таке ключові етапи контролю в проекті?
31. Як проводиться закриття проекту?
32. Які принципи проектного управління в умовах невизначеності?
33. Що таке оцінка результатів проекту?
34. Як здійснюється мотивація проектною командою?

35. Які елементи включає в себе управління змінами в проєкті?
36. Як забезпечити якість виконання проєкту?
37. Що таке концепція «трьох обмежень» в управлінні проєктами?
38. Як розробити стратегію реагування на ризики?
39. Які етапи проходить планування комунікацій у проєкті?
40. Як здійснюється інтеграція різних елементів проєкту для досягнення успіху?

### 11. Розподіл балів, які отримують студенти

Поточне тестування та самостійна робота											Підсумковий контроль залік	Сума
Змістовий модуль 1					Змістовий модуль 2							
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	40	100
5	5	6	5	6	5	6	6	6	5	5		

T1, T2 ... T11 – теми змістових модулів.

### Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Критерії оцінювання	Оцінка за національною шкалою
90-100	<b>A</b>	Студент виявляє особливі творчі здібності, глибокі знання навчального матеріалу, що міститься в основних і додаткових рекомендованих літературних джерелах; вміє аналізувати явища, які вивчаються, у їх взаємозв'язку і розвитку; застосовувати теоретичні положення при розв'язанні практичних задач; володіє вмінням надавати чітку аргументовану відповідь на поставленні питання	зараховано
82-89	<b>B</b>	Студент вільно володіє вивченим обсягом матеріалу, застосовує його на практиці, вільно розв'язує справи, надає лаконічну відповідь майже на всі поставленні питання; самостійно виправляє допущені помилки, кількість яких незначна	зараховано
74-81	<b>C</b>	Студент вміє оперувати необхідним колом понять та категорій; узагальнювати та систематизувати інформацію під керівництвом викладача; в цілому самостійно застосовувати її на практиці; контролювати власну діяльність; виправляти помилки, серед яких є суттєві	
64-73	<b>D</b>	Студент відтворює значну частину теоретичного матеріалу, виявляє знання і розуміння основних положень, слабе їх застосування при розв'язанні практичних завдань; аналізує навчальний матеріал за допомогою викладача, надає мало аргументовані відповіді, виправляє не всі помилки, значна кількість яких є суттєвими	зараховано
60-63	<b>E</b>	Студент володіє навчальним матеріалом на рівні вищому за початковий, проте має фрагментарне уявлення про деякі поняття та категорії курсу; надає неповне висвітлення змісту питань; має недостатнє вміння зробити аргументовані висновки; відповіді містять значну кількість недоліків і помилок	

35-59	<b>FX</b>	Студент не опанував значну частину матеріалу курсу; не володіє понятійним апаратом; не опрацював базову та допоміжну літературу. Мова не виразна, обмежена, бідна, словниковий запас не дає змогу оформити ідею. Практичні навички на рівні розпізнавання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	<b>F</b>	Студент повністю не знає програмного матеріалу, не працював в аудиторії з викладачем або самостійно; допускає суттєві помилки у відповідях на питання, не вміє застосовувати теоретичні положення при розв'язанні практичних завдань	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

## 12. Методичне забезпечення

1. Опорний конспект лекцій по всіх темах курсу, у тому числі і для самостійного вивчення в електронному вигляді (навчальна платформа Moodle).
2. Завдання та методичні рекомендації до виконання практичних робіт (навчальна платформа Moodle).
3. Пакети контрольних завдань для підсумкового контролю (навчальна платформа Moodle).

## 13. Рекомендована література

### *Основна:*

1. Березін О.В., Безпарточний М.Г. Управління проектами: навч. посіб. Університетська книга, Суми: 2014. - 271 с
2. Гавловська Н.І., Рудніченко Є.М. Управління інноваційними проектами: навч. посіб. Хмельницький: ХНУ, 2016. 247 с.
3. Галушка З.І., Волощук О.А. Управління проектами. Project management: навч. посіб. Чернів. нац. ун-т ім. Юрія Федьковича. Чернівці: ЧНУ ім. Ю. Федьковича: Рута, 2018. 119 с.
4. Гордієнко В.О. Управління інноваційними проектами і програмами: навч. посіб. Ун-т мит. справи та фінансів. Дніпро: Ун-т мит. справи та фінансів, 2019. 115 с.
5. Довгань Л.Є., Мохонько Г.А., Малик. І.П. Управління проектами: навч. посіб. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
6. Єгорченкова Н.Ю., Катаєва Є.Ю. Азбука управління проектами. Планування: навч. посіб. К.: КНУ ім.Т.Шевченка, 2017. 117 с
7. Князевич А. О. Управління інфраструктурним забезпеченням інноваційного розвитку економіки: моногр. Рівне: «Волинські обереги», 2018. 362 с.
8. Козик В.В., Тимчишин І.Є. Практикум з управління проектами: навч. посіб. Нац. ун-т «Львів. політехніка». Л.: Вид-во Львів. політехніки, 2012. 179 с.
9. Кузьмичов А.І. Планування та управління проектами. Моделювання засобами MS Excel: практикум. Ін-т проблем реєстрації інформації НАН України. Київ: Ліра-К, 2016. 179 с.
10. Ноздріна Л., Ящук В., Полотай О. Управління проектами: навч. посіб. Укоопспілка, Львів. комерц. акад. Львів: СПОЛОМ, 2014. 304 с.
11. Петренко Н.О., Кустрич Л.О., Гоменюк М.О. Управління проектами: навч. посіб. К.: «Центр учбової літератури», 2015. 244 с.
12. Петрович И. М., Новаківський І.І. Управління проектами: підруч. Нац. ун-т «Львів. політехніка». Львів: Вид-во Львів. політехніки, 2018. 395 с.
13. Приймак В.М. Управління проектами: навч. посіб. Київ: КНУ ім. Тараса Шевченка, 2017. 459 с.



14. Савчук В.П., Прилипко С.І., Величко О.Г. Управління міжнародними інвестиційними проектами: навч. посіб. / за заг. ред. С.І. Прилипка. Держ. вищ. навч. закл. «Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана». К.: КНЕУ, 2013. 469 с.
15. Старченко Г.В. Управління проектами: теорія та практика: навч. посіб. Чернігів. нац. технол. ун-т. Чернігів: Брагинець О.В. [вид.], 2018. 304 с.
16. Управління інноваційними проектами в умовах міжнародної інтеграції: моногр. / О.О. Охріменко та ін. Нац. техн. ун-т України «Київ. політехн. ін-т ім. Ігоря Сікорського». Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2018. 260 с.
17. Управління змінами та проектами: навч. посіб. / Грибик І. І. та ін. Нац. ун-т «Львів. політехніка». Львів: Центр Європи, 2017. 168 с.
18. Управління інвестиційними проектами: навч. посіб. Чернів. нац. ун-т ім. Юрія Федьковича; уклад.: П.О. Нікіфоров, А.В. Фесюк, І.Я. Ткачук. Чернівці: Рута, 2015. 175 с.
19. Управління проектами: навч. посіб. / П.П. Микитюк та ін. Терноп. нац. екон. ун-т. Тернопіль: ТНЕУ, 2017. 319 с.
20. Управління проектами: вітчизняний і зарубіжний досвід: моногр. / М. Ажажа та ін.; під ред. С.Чернова. Запоріжжя: РВВ ЗДІА, 2015. 349 с.
21. Управління проектами в підприємницьких структурах: навч. посіб. / В. Р. Кучеренко та ін. Одес. нац. екон. ун-т. 2-ге вид., випр. і перероб. О.: Астропринт, 2013. 268 с.
22. Управління проектами: процеси планування проектних дій: підруч. / І.В. Чумаченко та ін.; за заг. ред. І.В. Чумаченка і В.В. Морозова; ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК». К., 2014. 676 с.
23. Шишмарьова Л.О. Управління проектами: навч. посіб. Харків. нац. екон. ун-т ім. Семена Кузнеця. Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. 135 с.
24. Яковенко О. І. Управління проектами ризиками: навч. посіб. Ніжин: Лисенко М.М., 2019. 196 с.
25. Kniazevych A. Olikhovskiy V., Olikhovska M. Clustering of the economy as a means of developing an innovation infrastructure. Baltic Journal of Economic Studies. Vol. 7. No. 3 June. 2021. P. 134-139.
26. Козак І. С. Управління проектами: теоретичні аспекти та сучасні практики. – К.: Либідь, 2016.
27. Романенко М. В. Управління проектами: навчальний посібник. – Харків: ХНАМГ, 2014.
28. Kerzner H. Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling. – 12th Edition. Wiley, 2017.
29. Dinsmore P. C., Cabanis-Brewin J. The AMA Handbook of Project Management. – 4th Edition. AMACOM, 2014.
30. Дубровін П. Є. Автоматизовані системи управління проектами: практичний посібник. – Харків: Фоліо, 2019.
31. Кравченко С. В. Використання інформаційних технологій у проектному менеджменті. – Дніпро: УДХТУ, 2020.

### *Допоміжна:*

1. Войтко С.В. Управління проектами та стартапами в Індустрії 4.0: підруч. Нац. техн. ун-т України «Київ. політехн. ін-т ім. Ігоря Сікорського». К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського: Політехніка, 2019. 199 с.
2. Ворона П.В. Технологія управління проектами: підруч. Полтава: Шевченко, 2013. 172 с.

3. Єгорченков О.В., Єгорченкова Н.Ю., Кубявка Л.Б. Інформаційні технології управління проектами: навч. посіб. Київ. нац. ун-т ім. Тараса Шевченка. Київ: Київський університет, 2017. 79 с.
4. Ієвлева С.М., Руденко Д.О. Основи управління проектами: навч.-метод. посіб. Харків. нац. ун-т радіоелектроніки. Харків: ХНУРЕ, 2017. 222 с.
5. Ігченко Д.М., Кунденко А.В., Дорош М.С. Реалізація стратегії регіонального розвитку на основі проактивного управління проектами: моногр. Черніг. нац. технол. ун-т. Чернігів: ЧНТУ, 2016. 219 с.
6. Князевич А.О., Крайчук О.В. Механізми управління інноваційним розвитком: моногр. Рівне: РДГУ, 2011. 133 с.
7. Колеснікова К.В., Бондар В.І. Управління проектами: практикум. Одес. нац. політехн. ун-т. О.: Елтон, 2013. 119 с.
8. Кузьмініх В.В., Тараненко Р.А. Основи управління ІТ проектами: навч. посіб. Нац. техн. ун-т України «Київ. політехн. ін-т ім. Ігоря Сікорського». Харків: КПІ ім. Ігоря Сікорського: Політехніка, 2019. 75 с.
9. Литвиненко О.Є., Вавіленкова А.І., Жолдаков О.О. Управління проектами інформатизації: навч. посіб. Нац. авіац. ун-т. Київ: НАУ, 2015. 219 с.
10. Луценко Г. В. Комп'ютерні технології управління проектами : навч.- метод. посіб. Черкаси: ЧНУ ім. Богдана Хмельницького, 2014. 84 с.
11. Пономарьов О.С. Поведінкові компетенції в управлінні проектами: навч.- метод. посіб. Нац. техн. ун-т «Харків. політехн. ін-т». Харків: Підручник НТУ «ХПІ», 2016. 215 с.
12. Прикладні аспекти управління проектами в публічній сфері: посіб. / О.В. Кулініч та ін. Харків. міськрада, Упр. інновац. розвитку та імідж. проектів. Харків: Іванченко І.С., 2019. 92 с.
13. Сидорук М.В. Організаційно-економічні засади управління проектами транскордонного співробітництва: автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.00.05. Східноєвроп. нац. ун-т ім. Лесі Українки. Луцьк, 2018. 20 с.
14. Сусліков Л.М., Студеняк І.П. Управління науковими проектами: навч. посіб. ДВНЗ «Ужгород. нац. ун-т». Ужгород: Говерла, 2019. 431 с.
15. Технологія управління соціальними проектами: моногр. / Т.М. Безверхнюк та ін. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Одес. регіон. ін-т держ. упр. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2014. 291 с.
16. Управління проектами інформатизації: навч. посіб. / Л.М. Савчук та ін. Нац. металург. акад. України. Дніпропетровськ: Герда, 2014. 110 с.
17. Управління проектами: навч. посіб. / І.А. Дмитрієв та ін.; Харків. нац. автомоб.-дорож. ун-т. Харків: ХНАДУ, 2013. 235 с.
18. Управління процесами в проекті: навч. посіб. Одес. нац. мор. ун-т; [уклад.: І.О. Лапкіна, К.Л. Семенчук]. Одеса: ОНМУ, 2014. 115 с.
19. Цюцюра С.В., Криворучко О.В., Цюцюра М.І. Системи управління інвестиційними проектами: навч. посіб. Київ. нац. ун-т буд-ва і архіт. К.: КНУБА, 2013. 151 с.
20. Miklosik A., Janovska K. Measuring maturity of project management implementation processes. Актуал. проблеми економіки. 2015. No 1. С. 36-42.
21. The Role Of Technology In The Socio-Economic Development Of The Postquarantine World: monogr. Editors: A.Ostenda, M. Gawron-Łapuszek. Katowice: University of Technology, Publishing House of Katowice School of Technology, 2020, 467 p. // Kniaziewicz A., Krajczuk A., Krajczuk S. Międzynarodowa ocena innowacyjności gospodarki i czynników wpływających na rozwój krajów. P. 23-36.
22. Microsoft Project 2019 Step by Step. – Microsoft Press, 2019.
23. PMBOK Guide (Project Management Body of Knowledge). – 6th Edition. Project Management Institute, 2017.

#### 14. Додаткові ресурси

1. Бібліотека ПВНЗ «Міжнародний економіко-гуманітарний університет імені академіка Степана Дем'янчука».
3. Технічні засоби навчання: навчальні демонстрації; слайди; дистанційний курс.
2. Moodle-система Міжнародного економіко-гуманітарного університету імені академіка Степана Дем'янчука. Режим доступу: <http://edu.regi.rovno.ua/>
4. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського. Режим доступу: <http://www.nbuv.gov.ua>
5. Законодавство України. Верховна Рада України. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/index>
6. Міністерство економічного розвитку і торгівлі України. Режим доступу: <http://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA>
7. Міністерство цифрової трансформації. Режим доступу: <https://thedigital.gov.ua>
8. Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. <https://prometheus.org.ua>



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### «Управління проєктами»

Рівень вищої освіти	другий (магістерський)
Освітньо-професійна програма	«Економіка»
Факультет	Економічний
Кафедра	Менеджменту
Семестр	II
Кількість кредитів	4
Мова викладання	українська

Викладач	к.е.н., доцент кафедри менеджменту Шпотюк А. М.
Контактна інформація	tyakovchuk7@gmail.com

### ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ДИСЦИПЛІНУ

Анотація	Дисципліна "Управління проєктами" забезпечує студентів теоретичними знаннями та практичними навичками з планування, організації, контролю та завершення проєктів різної складності. Курс охоплює основи проєктного менеджменту, включаючи методології та інструменти, необхідні для ефективного управління ресурсами, строками, бюджетом і якістю виконання проєктів. Особлива увага приділяється життєвому циклу проєкту, управлінню ризиками, командною роботою, а також впровадженню сучасних інформаційних технологій у процеси управління проєктами. Дисципліна спрямована на підготовку фахівців, здатних здійснювати управління проєктами в умовах динамічного бізнес-середовища, невизначеності та швидкої зміни технологій.
Мета та цілі	Метою дисципліни є надання студентам глибоких знань і практичних навичок щодо процесів управління проєктами, починаючи від генерації ідей та планування до реалізації та моніторингу результатів. Важливим аспектом є розвиток у студентів творчого потенціалу, здатності критично мислити та приймати обґрунтовані рішення в умовах невизначеності. Дисципліна також спрямована на виховання лідерських якостей, командної роботи та відповідального ставлення до етичних норм у процесі управління проєктами. Особливу увагу приділено навичкам оцінки ризиків, розробці стратегій розвитку та впровадженню науково-обґрунтованих проєктних рішень, що мають позитивний соціально-економічний вплив.
Результати	Демонструвати знання щодо видів проєктів, засад поточного

<b>навчання</b>	<p>планування та оперативного управління проектами; сучасної методології та технології управління проектами, місця і ролі управління проектами у загальній системі організаційно-економічних знань; змісту та структури проектів, його життєвого циклу; теорії організації управління проектом; змісту та структури процесу управління проектами; принципів побудови організаційної структури проектів; методів аналізу проектних ризиків. Мати навички проведення оцінки обсягів робіт по проекту; застосування організаційного інструментарію управління проектом; формування проектних команд та ефективного управління ними на всіх стадіях життєвого циклу проекту з використання сучасних інформаційних технологій; ефективного управління часовими характеристиками проектів; визначення вартості проектів різних видів, ефективного управління вартістю проектів різних видів, ефективного управління вартістю проектів на всіх етапах життєвого циклу; ефективного управління якістю іта ризиком проектів; розробки управлінських рішень у відповідь на зміни ситуації у ході робіт по проекту.</p>
<b>Soft skills</b>	<p>Під час вивчення дисципліни студент отримує можливість формувати та розвивати soft skills – удосконалювати навички комунікації, здатність аналізувати та оцінювати, брати на себе відповідальність і працювати в критичних умовах, вміти влагоджувати конфлікти, презентувати себе і свою позицію, працювати в команді, раціонально планувати робочий час, здатність логічно і системно мислити, креативність, толерантність.</p>
<b>Пререквізити</b>	<p>Базові знання з дисциплін: «Фінансове забезпечення соціально-економічних систем», «Інноваційна та інвестиційна політика», «Управління людськими ресурсами», «Соціально-економічна безпека».</p>

### **СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ**

<b>Тема</b>	<b>План, короткі тези</b>	<b>Завдання</b>	<b>К-сть балів</b>
Тема 1. Засади управління проектами	<p>Проект і специфіка проектної діяльності. Спільні ознаки проектів. Класифікація проектів: за термінами реалізації, масштабами у міжнародній практиці, складністю, видами, характером і сферою діяльності. Сутність управління проектами. Найпоширеніші системи управління проектами. Фази життєвого циклу проекту: доінвестиційна, інвестиційна, експлуатаційна. Структура і середовище проекту. Види структур управління проектами: функціональна, матрична, проектна. Чинники зовнішнього та внутрішнього проектного середовища. Учасники проекту.</p>	<p>Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття</p>	5
Тема 2. Методичні аспекти планування проекту	<p>Місце і функції планування та контролю в управлінні проектами. Завдання планування і контролю проектів. Причини труднощів при плануванні і контролю проектів.</p>	<p>Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного</p>	5

	<p>Класифікація планів виконання робіт по проекту відповідно до рівнів управління. Сучасні тенденції в плануванні проектів. Інтеграція планування і контролю з організаційною, інформаційною системами та системою управління персоналом. Розробка проектно-кошторисної документації. Етапи розробки проектно-кошторисної документації. Функціональні обов'язки проектних організацій: типові, додаткові. Типи проектних фірм: інжинірингові (консалтингові), обчислювальні центри, проектно-будівельні фірми, проектні інститути, конструкторські бюро. Управління змінами за проектом.</p>	<p>заняття, огляд теоретичного матеріалу</p>	
<p>Тема 3. Техніко-економічне обґрунтування інвестиційного проекту</p>	<p>Попереднє техніко-економічне обґрунтування інвестиційного проекту. Етапи попереднього техніко-економічного обґрунтування проекту. Структура техніко-економічного обґрунтування інвестиційного проекту. Техніко-економічні показники інвестиційного проекту. Доінвестиційне дослідження витрат на підготовку інвестиційного проекту. Стратегія підготовки та оцінка інвестиційного проекту.</p>	<p>Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття</p>	6
<p>Тема 4. Контроль за виконанням проекту</p>	<p>Контроль та його види. Завдання контролю за виконанням проекту. Система контролю виконання проекту. Методи контролю виконання проекту. Метод контролю за стадіями життєвого циклу проекту. Звітність у системі контролю, її основні елементи. Аналіз показників виконання проекту: метод порівняння з плановими показниками та визначення відхилень, метод скоригованого бюджету.</p>	<p>Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття, огляд теоретичного матеріалу</p>	5
<p>Тема 5. Оцінка ефективності проектної діяльності</p>	<p>Ефективність проектної діяльності та її основні показники. Чиста приведена вартість проекту та способи її розрахунку. Внутрішня норма дохідності. Поняття окупності. Розрахунок періоду окупності інвестицій. Визначення індексу прибутковості та коефіцієнта ефективності інвестицій. Аналіз альтернативних проектів. Грошові потоки та показники ефективності проектів.</p>	<p>Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття</p>	6
<p>Тема 6. Проектне фінансування</p>	<p>Поняття схем проектного фінансування. Базові схеми фінансування проектів. Венчурне фінансування. Механізм здійснення проектного фінансування. Форми забезпечення при проектному фінансуванні. Основні форми проектного фінансування: без права регресу, з повним регресом на позичальника, з частковим регресом на позичальника. Матриця залежності обраної форми регресу від ризикованості та очікуваної прибутковості проекту. Форми повернення коштів при проектному фінансуванні. Схеми розподілу кінцевих результатів проекту: участь у майбутніх</p>	<p>Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття, огляд теоретичного матеріалу</p>	5

	прибутках проекту, роялті, довгострокове кредитування.		
Тема 7. Організаційні форми управління проектами	Організаційні засади управління проектами. Вертикальні та горизонтальні зв'язки. Елементи побудови організаційної структури проекту. Типи проектних команд. Загальні принципи побудови організаційної структури проекту. Залежність організаційної структури від характеру взаємин учасників проекту. Види організаційних структур в управлінні проектами. Статут проекту. Параметри статуту проекту: формування загального завдання проекту, склад проектних робіт, пріоритет проекту відносно інших напрямків роботи організації, міра та межі повноважень менеджера проекту, опис відомих дозволів і обмежень.	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття	6
Тема 8. Проектна діяльність як сфера високого ризику	Проектні ризики та їх класифікація: за фазами (етапами) проектної діяльності, за можливістю впливу на виникнення ризиків, за можливістю захисту від ризиків, динамічні та статичні, специфічні ризики. Типові ризики проекту. Основні принципи управління проектними ризиками. Загальні положення теорії управління ризиками проекту. Особливості теорії управління проектними ризиками: множинність учасників; значна розтягненість у часі; складний (комбінований) характер діяльності; інтернаціональний характер. Методи аналізу ризиків проекту: аналіз чутливості, перевірка стійкості проекту, визначення точки беззбитковості, коригування параметрів проекту, формалізований опис невизначеності.	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття, огляд теоретичного матеріалу	6
Тема 9. Процеси управління ресурсами проекту	Поняття «ресурс». Процеси управління ресурсами проекту. Мета та завдання управління ресурсами. Основні принципи планування ресурсів проекту. Методи планування ресурсів проекту: планування при обмеженні за часом, при обмежених ресурсах. Управління закупівлями ресурсів. Матеріально-технічне забезпечення проектів. Типи договорів, на основі яких організують закупівлі: договір постачання (матеріально-технічні ресурси) і договір підряду (послуги). Організаційні форми закупівель: прямі, посередницькі, біржові. Основні вимоги до управління закупівлями та постачаннями. Управління постачальниками. Типи товарних ринків. Управління запасами. Оптимізація розміру замовлення.	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття	6
Тема 10. Управління якістю проектів	Поняття «якість». Сутність управління якістю проекту та засоби її забезпечення. Сертифікація. Принципи управління якістю. Основні вимірювачі якості проекту. Витрати на забезпечення якості проекту. Класифікація витрат на забезпечення якості проекту: на попередження проблем з якістю,	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття, огляд теоретичного матеріалу	5



	на оцінку і контроль якості (інформаційні), внутрішні та зовнішні втрати внаслідок низької якості. Методи контролю за якістю проекту: технічна інспекція, статистичні методи, графіки потоків, діаграма Парето, аналіз тенденцій. Інструменти та методи забезпечення якості проекту. Результати процесу забезпечення якості. Контроль якості в проекті.		
Тема 11. Сучасні автоматизовані інформаційні системи управління проектами	Основні структурні елементи автоматизованих систем управління проектами. Характеристика програмних продуктів класу Microsoft Project, Open Plan, Project Portfolio Management (PPM). PPM – додатки, що поставляються у вигляді SaaS – системи: перспективи розвитку. Загальний огляд функціональних можливостей лінійки продуктів класу PPM, що розробляються корпораціями Microsoft та Oracle Primavera. Що таке Jira? Основні сутності Jira. Завдання в Jira. Навігація в Jira. Dashboard і звіти. Управління проектом. Огляд Jira Software: Scrum-, Kanban-дошки. Короткий огляд Jira Service Desk і Confluence. Можливості для кастомізації системи"	Вивчення лекційного матеріалу, огляд теоретичного матеріалу	5

### **ЛІТЕРАТУРА ТА НАВЧАЛЬНІ МАТЕРІАЛИ**

#### **Основна:**

1. Березін О.В., Безпарточний М.Г. Управління проектами: навч. посіб. Університетська книга, Суми: 2014. - 271 с
2. Гавловська Н.І., Рудніченко Є.М. Управління інноваційними проектами: навч. посіб. Хмельницький: ХНУ, 2016. 247 с.
3. Галушка З.І, Волощук О.А. Управління проектами. Project management: навч. посіб. Чернів. нац. ун-т ім. Юрія Федьковича. Чернівці: ЧНУ ім. Ю. Федьковича: Рута, 2018. 119 с.
4. Гордієнко В.О. Управління інноваційними проектами і програмами: навч. посіб. Ун-т мит. справи та фінансів. Дніпро: Ун-т мит. справи та фінансів, 2019. 115 с.
5. Довгань Л.Є., Мохонько Г.А., Малик. І.П. Управління проектами: навч. посіб. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
6. Єгорченкова Н.Ю., Катаєва Є.Ю. Азбука управління проектами. Планування: навч. посіб. К.: КНУ ім.Т.Шевченка, 2017. 117 с
7. Князевич А. О. Управління інфраструктурним забезпеченням інноваційного розвитку економіки: моногр. Рівне: «Волинські обереги», 2018. 362 с.
8. Козик В.В., Тимчишин І.Є. Практикум з управління проектами: навч. посіб. Нац. ун-т «Львів. політехніка». Л.: Вид-во Львів. політехніки, 2012. 179 с.
9. Кузьмичов А.І. Планування та управління проектами. Моделювання засобами MS Excel: практикум. Ін-т проблем реєстрації інформації НАН України. Київ: Ліра-К, 2016. 179 с.
10. Ноздріна Л., Ящук В., Полотай О. Управління проектами: навч. посіб. Укоопспілка, Львів. комерц. акад. Львів: СПОЛОМ, 2014. 304 с.
11. Петренко Н.О., Кустрич Л.О., Гоменюк М.О. Управління проектами: навч. посіб. К.:



- «Центр учбової літератури», 2015. 244 с.
12. Петрович І. М., Новаківський І. І. Управління проектами: підруч. Нац. ун-т «Львів. політехніка». Львів: Вид-во Львів. політехніки, 2018. 395 с.
  13. Приймак В. М. Управління проектами: навч. посіб. Київ: КНУ ім. Тараса Шевченка, 2017. 459 с.
  14. Савчук В. П., Прилипко С. І., Величко О. Г. Управління міжнародними інвестиційними проектами: навч. посіб. / за заг. ред. С. І. Прилипка. Держ. вищ. навч. закл. «Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана». К.: КНЕУ, 2013. 469 с.
  15. Старченко Г. В. Управління проектами: теорія та практика: навч. посіб. Чернігів. нац. технол. ун-т. Чернігів: Брагинець О. В. [вид.], 2018. 304 с.
  16. Управління інноваційними проектами в умовах міжнародної інтеграції: моногр. / О. О. Охріменко та ін. Нац. техн. ун-т України «Київ. політехн. ін-т ім. Ігоря Сікорського». Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2018. 260 с.
  17. Управління змінами та проектами: навч. посіб. / Грибик І. І. та ін. Нац. ун-т «Львів. політехніка». Львів: Центр Європи, 2017. 168 с.
  18. Управління інвестиційними проектами: навч. посіб. Чернів. нац. ун-т ім. Юрія Федьковича; уклад.: П. О. Нікіфоров, А. В. Фесюк, І. Я. Ткачук. Чернівці: Рута, 2015. 175 с.
  19. Управління проектами: навч. посіб. / П. П. Микитюк та ін. Терноп. нац. екон. ун-т. Тернопіль: ТНЕУ, 2017. 319 с.
  20. Управління проектами: вітчизняний і зарубіжний досвід: моногр. / М. Ажажа та ін.; під ред. С. Чернова. Запоріжжя: РВВ ЗДІА, 2015. 349 с.
  21. Управління проектами в підприємницьких структурах: навч. посіб. / В. Р. Кучеренко та ін. Одес. нац. екон. ун-т. 2-ге вид., випр. і перероб. О.: Астропринт, 2013. 268 с.
  22. Управління проектами: процеси планування проектних дій: підруч. / І. В. Чумаченко та ін.; за заг. ред. І. В. Чумаченка і В. В. Морозова; ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК». К., 2014. 676 с.
  23. Шишмарьова Л. О. Управління проектами: навч. посіб. Харків. нац. екон. ун-т ім. Семена Кузнеця. Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. 135 с.
  24. Яковенко О. І. Управління проектами та ризиками: навч. посіб. Ніжин: Лисенко М. М., 2019. 196 с.
  25. Kniazevych A., Olikhovskiy V., Olikhovska M. Clustering of the economy as a means of developing an innovation infrastructure. *Baltic Journal of Economic Studies*. Vol. 7. No. 3 June. 2021. P. 134-139.
  26. Козак І. С. Управління проектами: теоретичні аспекти та сучасні практики. – К.: Либідь, 2016.
  27. Романенко М. В. Управління проектами: навчальний посібник. – Харків: ХНАМГ, 2014.
  28. Kerzner H. *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling*. – 12th Edition. Wiley, 2017.
  29. Dinsmore P. C., Cabanis-Brewin J. *The AMA Handbook of Project Management*. – 4th Edition. AMACOM, 2014.
  30. Дубровін П. Є. Автоматизовані системи управління проектами: практичний посібник. – Харків: Фоліо, 2019.
  31. Кравченко С. В. Використання інформаційних технологій у проектному менеджменті. – Дніпро: УДХТУ, 2020.

#### **Допоміжна:**

1. Войтко С. В. Управління проектами та стартапами в Індустрії 4.0: підруч. Нац. техн. ун-т України «Київ. політехн. ін-т ім. Ігоря Сікорського». К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського: Політехніка, 2019. 199 с.
2. Ворона П. В. Технологія управління проектами: підруч. Полтава: Шевченко, 2013. 172 с.

3. Єгорченков О.В., Єгорченкова Н.Ю., Кубявка Л.Б. Інформаційні технології управління проектами: навч. посіб. Київ. нац. ун-т ім. Тараса Шевченка. Київ: Київський університет, 2017. 79 с.
4. Ієвлева С.М., Руденко Д.О. Основи управління проектами: навч.-метод. посіб. Харків. нац. ун-т радіоелектроніки. Харків: ХНУРЕ, 2017. 222 с.
5. Ітченко Д.М., Кунденко А.В., Дорош М.С. Реалізація стратегії регіонального розвитку на основі проактивного управління проектами: моногр. Черніг. нац. технол. ун-т. Чернігів: ЧНТУ, 2016. 219 с.
6. Князевич А.О., Крайчук О.В. Механізми управління інноваційним розвитком: моногр. Рівне: РДГУ, 2011. 133 с.
7. Колеснікова К.В., Бондар В.І. Управління проектами: практикум. Одес. нац. політехн. ун-т. О.: Елтон, 2013. 119 с.
8. Кузьмініх В.В., Тараненко Р.А. Основи управління ІТ проектами: навч. посіб. Нац. техн. ун-т України «Київ. політехн. ін-т ім. Ігоря Сікорського». Харків: КПІ ім. Ігоря Сікорського: Політехніка, 2019. 75 с.
9. Литвиненко О.Є., Вавіленкова А.І., Жолдаков О.О. Управління проектами інформатизації: навч. посіб. Нац. авіац. ун-т. Київ: НАУ, 2015. 219 с.
10. Луценко Г. В. Комп'ютерні технології управління проектами : навч.- метод. посіб. Черкаси: ЧНУ ім. Богдана Хмельницького, 2014. 84 с.
11. Пономарьов О.С. Поведінкові компетенції в управлінні проектами: навч.- метод. посіб. Нац. техн. ун-т «Харків. політехн. ін-т». Харків: Підручник НТУ «ХПІ», 2016. 215 с.
12. Прикладні аспекти управління проектами в публічній сфері: посіб. / О.В. Кулініч та ін. Харків. міськрада, Упр. інновац. розвитку та імідж. проектів. Харків: Іванченко І.С., 2019. 92 с.
13. Сидорук М.В. Організаційно-економічні засади управління проектами транскордонного співробітництва: автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.00.05. Східноєвроп. нац. ун-т ім. Лесі Українки. Луцьк, 2018. 20 с.
14. Сусліков Л.М., Студеняк І.П. Управління науковими проектами: навч. посіб. ДВНЗ «Ужгород. нац. ун-т». Ужгород: Говерла, 2019. 431 с.
15. Технологія управління соціальними проектами: моногр. / Т.М. Безверхнюк та ін. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Одес. регіон. ін-т держ. упр. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2014. 291 с.
16. Управління проектами інформатизації: навч. посіб. / Л.М. Савчук та ін. Нац. металург. акад. України. Дніпропетровськ: Герда, 2014. 110 с.
17. Управління проектами: навч. посіб. / І.А. Дмитрієв та ін.; Харків. нац. автомоб.-дорож. ун-т. Харків: ХНАДУ, 2013. 235 с.
18. Управління процесами в проекті: навч. посіб. Одес. нац. мор. ун-т; [уклад.: І.О. Лапкіна, К.Л. Семенчук]. Одеса: ОНМУ, 2014. 115 с.
19. Цюцюра С.В., Криворучко О.В., Цюцюра М.І. Системи управління інвестиційними проектами: навч. посіб. Київ. нац. ун-т буд-ва і архіт. К.: КНУБА, 2013. 151 с.
20. Miklosik A., Janovska K. Measuring maturity of project management implementation processes. Актуал. проблеми економіки. 2015. No 1. С. 36-42.
21. The Role Of Technology In The Socio-Economic Development Of The Postquarantine World: monogr. Editors: A.Ostenda, M. Gawron-Łapuszek. Katowice: University of Technology, Publishing House of Katowice School of Technology, 2020, 467 p. // Kniaziewicz A., Krajczuk A., Krajczuk S. Międzynarodowa ocena innowacyjności gospodarki i czynników wpływających na rozwój krajów. P. 23-36.
22. Microsoft Project 2019 Step by Step. – Microsoft Press, 2019.
23. PMBOK Guide (Project Management Body of Knowledge). – 6th Edition. Project Management Institute, 2017.

## Інформаційні ресурси

1. Бібліотека ПВНЗ «Міжнародний економіко-гуманітарний університет імені академіка Степана Дем'янчука».
3. Технічні засоби навчання: навчальні демонстрації; слайди; дистанційний курс.
2. Moodle-система Міжнародного економіко-гуманітарного університету імені академіка Степана Дем'янчука. Режим доступу: <http://edu.regi.rovno.ua/>
4. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського. Режим доступу: <http://www.nbuv.gov.ua>
5. Законодавство України. Верховна Рада України. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/index>
6. Міністерство економічного розвитку і торгівлі України. Режим доступу: <http://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA>
7. Міністерство цифрової трансформації. Режим доступу: <https://thedigital.gov.ua>
8. Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. <https://prometheus.org.ua>

## ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b>Загальна політика</b>	Здобувач освіти зобов'язаний відвідувати всі заняття згідно розкладу, не спізнюватися. Дотримуватися етики поведінки. Працювати з навчальною літературою, з літературою на електронних носіях і в Інтернеті. При пропуску лекційних занять проводиться усна співбесіда за темою. Відпрацьовувати практичні заняття. Виконати індивідуальне завдання.
<b>Політика щодо дедлайнів та перескладання</b>	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку.
<b>Політика щодо академічної доброчесності</b>	Під час виконання завдань вимагається дотримання правил академічної доброчесності. Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час онлайн тестування.

## ОЦІНЮВАННЯ

### Нарахування балів

Види оцінювання	Бали
Змістовий модуль 1 (Теми 1-5)	27
Змістовий модуль 2 (Теми 6-11)	33
Підсумковий контроль – залік	40

### Розподіл балів для оцінювання успішності студентів

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	Зараховано
82-89	B	
74-81	C	
64-73	D	
60-63	E	
35-59	FX	незараховано з можливістю повторного складання

0-34	F	незараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни
------	---	--