



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### «Управління проєктами»

Рівень вищої освіти	другий (магістерський)
Освітньо-професійна програма	«Економіка»
Факультет	Економічний
Кафедра	Менеджменту
Семестр	II
Кількість кредитів	3
Мова викладання	українська

Викладач	к.е.н., доцент кафедри менеджменту Шпотюк А. М.
Контактна інформація	tyakovchuk7@gmail.com

### ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ДИСЦИПЛІНУ

Анотація	Дисципліна "Управління проєктами" забезпечує студентів теоретичними знаннями та практичними навичками з планування, організації, контролю та завершення проєктів різної складності. Курс охоплює основи проєктного менеджменту, включаючи методології та інструменти, необхідні для ефективного управління ресурсами, строками, бюджетом і якістю виконання проєктів. Особлива увага приділяється життєвому циклу проєкту, управлінню ризиками, командною роботою, а також впровадженню сучасних інформаційних технологій у процеси управління проєктами. Дисципліна спрямована на підготовку фахівців, здатних здійснювати управління проєктами в умовах динамічного бізнес-середовища, невизначеності та швидкої зміни технологій.
Мета та цілі	Метою дисципліни є надання студентам глибоких знань і практичних навичок щодо процесів управління проєктами, починаючи від генерації ідей та планування до реалізації та моніторингу результатів. Важливим аспектом є розвиток у студентів творчого потенціалу, здатності критично мислити та приймати обґрунтовані рішення в умовах невизначеності. Дисципліна також спрямована на виховання лідерських якостей, командної роботи та відповідального ставлення до етичних норм у процесі управління проєктами. Особливу увагу приділено навичкам оцінки ризиків, розробці стратегій розвитку та впровадженню науково-обґрунтованих проєктних рішень, що мають позитивний соціально-економічний вплив.
Результати	Демонструвати знання щодо видів проєктів, засад поточного

<b>навчання</b>	<p>планування та оперативного управління проектами; сучасної методології та технології управління проектами, місця і ролі управління проектами у загальній системі організаційно-економічних знань; змісту та структури проектів, його життєвого циклу; теорії організації управління проектом; змісту та структури процесу управління проектами; принципів побудови організаційної структури проектів; методів аналізу проектних ризиків. Мати навички проведення оцінки обсягів робіт по проекту; застосування організаційного інструментарію управління проектом; формування проектних команд та ефективного управління ними на всіх стадіях життєвого циклу проекту з використання сучасних інформаційних технологій; ефективного управління часовими характеристиками проектів; визначення вартості проектів різних видів, ефективного управління вартістю проектів різних видів, ефективного управління вартістю проектів на всіх етапах життєвого циклу; ефективного управління якістю іта ризиком проектів; розробки управлінських рішень у відповідь на зміни ситуації у ході робіт по проекту.</p>
<b>Soft skills</b>	<p>Під час вивчення дисципліни студент отримує можливість формувати та розвивати soft skills – удосконалювати навички комунікації, здатність аналізувати та оцінювати, брати на себе відповідальність і працювати в критичних умовах, вміти влагоджувати конфлікти, презентувати себе і свою позицію, працювати в команді, раціонально планувати робочий час, здатність логічно і системно мислити, креативність, толерантність.</p>
<b>Пререквізити</b>	<p>Базові знання з дисциплін: «Фінансове забезпечення соціально-економічних систем», «Інноваційна та інвестиційна політика», «Управління людськими ресурсами», «Соціально-економічна безпека».</p>

### **СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ**

<b>Тема</b>	<b>План, короткі тези</b>	<b>Завдання</b>	<b>К-сть балів</b>
Тема 1. Засади управління проектами	<p>Проект і специфіка проектної діяльності. Спільні ознаки проектів. Класифікація проектів: за термінами реалізації, масштабами у міжнародній практиці, складністю, видами, характером і сферою діяльності. Сутність управління проектами. Найпоширеніші системи управління проектами. Фази життєвого циклу проекту: доінвестиційна, інвестиційна, експлуатаційна. Структура і середовище проекту. Види структур управління проектами: функціональна, матрична, проектна. Чинники зовнішнього та внутрішнього проектного середовища. Учасники проекту.</p>	<p>Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття</p>	5
Тема 2. Методичні аспекти планування проекту	<p>Місце і функції планування та контролю в управлінні проектами. Завдання планування і контролю проектів. Причини труднощів при плануванні і контролю проектів.</p>	<p>Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного</p>	5

	<p>Класифікація планів виконання робіт по проекту відповідно до рівнів управління. Сучасні тенденції в плануванні проєктів. Інтеграція планування і контролю з організаційною, інформаційною системами та системою управління персоналом. Розробка проєктно-кошторисної документації. Етапи розробки проєктно-кошторисної документації. Функціональні обов'язки проєктних організацій: типові, додаткові. Типи проєктних фірм: інжинірингові (консалтингові), обчислювальні центри, проєктно-будівельні фірми, проєктні інститути, конструкторські бюро. Управління змінами за проєктом.</p>	<p>заняття, огляд теоретичного матеріалу</p>	
<p>Тема 3. Техніко-економічне обґрунтування інвестиційного проєкту</p>	<p>Попереднє техніко-економічне обґрунтування інвестиційного проєкту. Етапи попереднього техніко-економічного обґрунтування проєкту. Структура техніко-економічного обґрунтування інвестиційного проєкту. Техніко-економічні показники інвестиційного проєкту. Доінвестиційне дослідження витрат на підготовку інвестиційного проєкту. Стратегія підготовки та оцінка інвестиційного проєкту.</p>	<p>Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття</p>	<p>6</p>
<p>Тема 4. Контроль за виконанням проєкту</p>	<p>Контроль та його види. Завдання контролю за виконанням проєкту. Система контролю виконання проєкту. Методи контролю виконання проєкту. Метод контролю за стадіями життєвого циклу проєкту. Звітність у системі контролю, її основні елементи. Аналіз показників виконання проєкту: метод порівняння з плановими показниками та визначення відхилень, метод скоригованого бюджету.</p>	<p>Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття, огляд теоретичного матеріалу</p>	<p>5</p>
<p>Тема 5. Оцінка ефективності проєктної діяльності</p>	<p>Ефективність проєктної діяльності та її основні показники. Чиста приведена вартість проєкту та способи її розрахунку. Внутрішня норма дохідності. Поняття окупності. Розрахунок періоду окупності інвестицій. Визначення індексу прибутковості та коефіцієнта ефективності інвестицій. Аналіз альтернативних проєктів. Грошові потоки та показники ефективності проєктів.</p>	<p>Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття</p>	<p>6</p>
<p>Тема 6. Проєктне фінансування</p>	<p>Поняття схем проєктного фінансування. Базові схеми фінансування проєктів. Венчурне фінансування. Механізм здійснення проєктного фінансування. Форми забезпечення при проєктному фінансуванні. Основні форми проєктного фінансування: без права регресу, з повним регресом на позичальника, з частковим регресом на позичальника. Матриця залежності обраної форми регресу від ризикованості та очікуваної прибутковості проєкту. Форми повернення коштів при проєктному фінансуванні. Схеми розподілу кінцевих результатів проєкту: участь у майбутніх</p>	<p>Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття, огляд теоретичного матеріалу</p>	<p>5</p>

	прибутках проекту, роялті, довгострокове кредитування.		
Тема 7. Організаційні форми управління проектами	Організаційні засади управління проектами. Вертикальні та горизонтальні зв'язки. Елементи побудови організаційної структури проекту. Типи проектних команд. Загальні принципи побудови організаційної структури проекту. Залежність організаційної структури від характеру взаємин учасників проекту. Види організаційних структур в управлінні проектами. Статут проекту. Параметри статуту проекту: формування загального завдання проекту, склад проектних робіт, пріоритет проекту відносно інших напрямків роботи організації, міра та межі повноважень менеджера проекту, опис відомих дозволів і обмежень.	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття	6
Тема 8. Проектна діяльність як сфера високого ризику	Проектні ризики та їх класифікація: за фазами (етапами) проектної діяльності, за можливістю впливу на виникнення ризиків, за можливістю захисту від ризиків, динамічні та статичні, специфічні ризики. Типові ризики проекту. Основні принципи управління проектними ризиками. Загальні положення теорії управління ризиками проекту. Особливості теорії управління проектними ризиками: множинність учасників; значна розтягненість у часі; складний (комбінований) характер діяльності; інтернаціональний характер. Методи аналізу ризиків проекту: аналіз чутливості, перевірка стійкості проекту, визначення точки беззбитковості, коригування параметрів проекту, формалізований опис невизначеності.	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття, огляд теоретичного матеріалу	6
Тема 9. Процеси управління ресурсами проекту	Поняття «ресурс». Процеси управління ресурсами проекту. Мета та завдання управління ресурсами. Основні принципи планування ресурсів проекту. Методи планування ресурсів проекту: планування при обмеженні за часом, при обмежених ресурсах. Управління закупівлями ресурсів. Матеріально-технічне забезпечення проектів. Типи договорів, на основі яких організують закупівлі: договір постачання (матеріально-технічні ресурси) і договір підряду (послуги). Організаційні форми закупівель: прямі, посередницькі, біржові. Основні вимоги до управління закупівлями та постачаннями. Управління постачальниками. Типи товарних ринків. Управління запасами. Оптимізація розміру замовлення.	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття	6
Тема 10. Управління якістю проектів	Поняття «якість». Сутність управління якістю проекту та засоби її забезпечення. Сертифікація. Принципи управління якістю. Основні вимірювачі якості проекту. Витрати на забезпечення якості проекту. Класифікація витрат на забезпечення якості проекту: на попередження проблем з якістю,	Вивчення лекційного матеріалу, підготовка до практичного заняття, огляд теоретичного матеріалу	5

	на оцінку і контроль якості (інформаційні), внутрішні та зовнішні втрати внаслідок низької якості. Методи контролю за якістю проекту: технічна інспекція, статистичні методи, графіки потоків, діаграма Парето, аналіз тенденцій. Інструменти та методи забезпечення якості проекту. Результати процесу забезпечення якості. Контроль якості в проекті.		
Тема 11. Сучасні автоматизовані інформаційні системи управління проектами	Основні структурні елементи автоматизованих систем управління проектами. Характеристика програмних продуктів класу Microsoft Project, Open Plan, Project Portfolio Management (PPM). PPM– додатки, що поставляються у вигляді SaaS – системи: перспективи розвитку. Загальний огляд функціональних можливостей лінійки продуктів класу PPM, що розробляються корпораціями Microsoft та Oracle Primavera. Що таке Jira? Основні сутності Jira. Завдання в Jira. Навігація в Jira. Dashboard і звіти. Управління проектом. Огляд Jira Software: Scrum-, Kanban-дошки. Короткий огляд Jira Service Desk і Confluence. Можливості для кастомізації системи"	Вивчення лекційного матеріалу, огляд теоретичного матеріалу	5

### **ЛІТЕРАТУРА ТА НАВЧАЛЬНІ МАТЕРІАЛИ**

#### **Основна:**

1. Березін О.В., Безпарточний М.Г. Управління проектами: навч. посіб. Університетська книга, Суми: 2014. - 271 с
2. Гавловська Н.І., Рудніченко Є.М. Управління інноваційними проектами: навч. посіб. Хмельницький: ХНУ, 2016. 247 с.
3. Галушка З.І, Волощук О.А. Управління проектами. Project management: навч. посіб. Чернів. нац. ун-т ім. Юрія Федьковича. Чернівці: ЧНУ ім. Ю. Федьковича: Рута, 2018. 119 с.
4. Гордієнко В.О. Управління інноваційними проектами і програмами: навч. посіб. Ун-т мит. справи та фінансів. Дніпро: Ун-т мит. справи та фінансів, 2019. 115 с.
5. Довгань Л.Є., Мохонько Г.А., Малик. І.П. Управління проектами: навч. посіб. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
6. Єгорченкова Н.Ю., Катаєва Є.Ю. Азбука управління проектами. Планування: навч. посіб. К.: КНУ ім.Т.Шевченка, 2017. 117 с
7. Князевич А. О. Управління інфраструктурним забезпеченням інноваційного розвитку економіки: моногр. Рівне: «Волинські обереги», 2018. 362 с.
8. Козик В.В., Тимчишин І.Є. Практикум з управління проектами: навч. посіб. Нац. ун-т «Львів. політехніка». Л.: Вид-во Львів. політехніки, 2012. 179 с.
9. Кузьмичов А.І. Планування та управління проектами. Моделювання засобами MS Excel: практикум. Ін-т проблем реєстрації інформації НАН України. Київ: Ліра-К, 2016. 179 с.
10. Ноздріна Л., Ящук В., Полотай О. Управління проектами: навч. посіб. Укоопспілка, Львів. комерц. акад. Львів: СПОЛОМ, 2014. 304 с.
11. Петренко Н.О., Кустрич Л.О., Гоменюк М.О. Управління проектами: навч. посіб. К.:

«Центр учбової літератури», 2015. 244 с.

12. Петрович І. М., Новаківський І. І. Управління проектами: підруч. Нац. ун-т «Львів. політехніка». Львів: Вид-во Львів. політехніки, 2018. 395 с.

13. Приймак В. М. Управління проектами: навч. посіб. Київ: КНУ ім. Тараса Шевченка, 2017. 459 с.

14. Савчук В. П., Прилипко С. І., Величко О. Г. Управління міжнародними інвестиційними проектами: навч. посіб. / за заг. ред. С. І. Прилипка. Держ. вищ. навч. закл. «Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана». К.: КНЕУ, 2013. 469 с.

15. Старченко Г. В. Управління проектами: теорія та практика: навч. посіб. Чернігів. нац. технол. ун-т. Чернігів: Брагинець О. В. [вид.], 2018. 304 с.

16. Управління інноваційними проектами в умовах міжнародної інтеграції: моногр. / О. О. Охріменко та ін. Нац. техн. ун-т України «Київ. політехн. ін-т ім. Ігоря Сікорського». Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2018. 260 с.

17. Управління змінами та проектами: навч. посіб. / Грибик І. І. та ін. Нац. ун-т «Львів. політехніка». Львів: Центр Європи, 2017. 168 с.

18. Управління інвестиційними проектами: навч. посіб. Чернів. нац. ун-т ім. Юрія Федьковича; уклад.: П. О. Нікіфоров, А. В. Фесюк, І. Я. Ткачук. Чернівці: Рута, 2015. 175 с.

19. Управління проектами: навч. посіб. / П. П. Микитюк та ін. Терноп. нац. екон. ун-т. Тернопіль: ТНЕУ, 2017. 319 с.

20. Управління проектами: вітчизняний і зарубіжний досвід: моногр. / М. Ажажа та ін.; під ред. С. Чернова. Запоріжжя: РВВ ЗДІА, 2015. 349 с.

21. Управління проектами в підприємницьких структурах: навч. посіб. / В. Р. Кучеренко та ін. Одес. нац. екон. ун-т. 2-ге вид., випр. і перероб. О.: Астропринт, 2013. 268 с.

22. Управління проектами: процеси планування проектних дій: підруч. / І. В. Чумаченко та ін.; за заг. ред. І. В. Чумаченка і В. В. Морозова; ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК». К., 2014. 676 с.

23. Шишмарьова Л. О. Управління проектами: навч. посіб. Харків. нац. екон. ун-т ім. Семена Кузнеця. Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. 135 с.

24. Яковенко О. І. Управління проектами та ризиками: навч. посіб. Ніжин: Лисенко М. М., 2019. 196 с.

25. Kniazevych A., Olikhovskiy V., Olikhovska M. Clustering of the economy as a means of developing an innovation infrastructure. Baltic Journal of Economic Studies. Vol. 7. No. 3 June. 2021. P. 134-139.

26. Козак І. С. Управління проектами: теоретичні аспекти та сучасні практики. – К.: Либідь, 2016.

27. Романенко М. В. Управління проектами: навчальний посібник. – Харків: ХНАМГ, 2014.

28. Kerzner H. Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling. – 12th Edition. Wiley, 2017.

29. Dinsmore P. C., Cabanis-Brewin J. The AMA Handbook of Project Management. – 4th Edition. AMACOM, 2014.

30. Дубровін П. Є. Автоматизовані системи управління проектами: практичний посібник. – Харків: Фоліо, 2019.

31. Кравченко С. В. Використання інформаційних технологій у проектному менеджменті. – Дніпро: УДХТУ, 2020.

#### **Допоміжна:**

1. Войтко С. В. Управління проектами та стартапами в Індустрії 4.0: підруч. Нац. техн. ун-т України «Київ. політехн. ін-т ім. Ігоря Сікорського». К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського: Політехніка, 2019. 199 с.

2. Ворона П. В. Технологія управління проектами: підруч. Полтава: Шевченко, 2013. 172 с.

3. Єгорченков О.В., Єгорченкова Н.Ю., Кубявка Л.Б. Інформаційні технології управління проектами: навч. посіб. Київ. нац. ун-т ім. Тараса Шевченка. Київ: Київський університет, 2017. 79 с.
4. Ієвлева С.М., Руденко Д.О. Основи управління проектами: навч.-метод. посіб. Харків. нац. ун-т радіоелектроніки. Харків: ХНУРЕ, 2017. 222 с.
5. Ітченко Д.М., Кунденко А.В., Дорош М.С. Реалізація стратегії регіонального розвитку на основі проактивного управління проектами: моногр. Черніг. нац. технол. ун-т. Чернігів: ЧНТУ, 2016. 219 с.
6. Князевич А.О., Крайчук О.В. Механізми управління інноваційним розвитком: моногр. Рівне: РДГУ, 2011. 133 с.
7. Колеснікова К.В., Бондар В.І. Управління проектами: практикум. Одес. нац. політехн. ун-т. О.: Елтон, 2013. 119 с.
8. Кузьмініх В.В., Тараненко Р.А. Основи управління ІТ проектами: навч. посіб. Нац. техн. ун-т України «Київ. політехн. ін-т ім. Ігоря Сікорського». Харків: КПІ ім. Ігоря Сікорського: Політехніка, 2019. 75 с.
9. Литвиненко О.Є., Вавіленкова А.І., Жолдаков О.О. Управління проектами інформатизації: навч. посіб. Нац. авіац. ун-т. Київ: НАУ, 2015. 219 с.
10. Луценко Г. В. Комп'ютерні технології управління проектами : навч.- метод. посіб. Черкаси: ЧНУ ім. Богдана Хмельницького, 2014. 84 с.
11. Пономарьов О.С. Поведінкові компетенції в управлінні проектами: навч.- метод. посіб. Нац. техн. ун-т «Харків. політехн. ін-т». Харків: Підручник НТУ «ХПІ», 2016. 215 с.
12. Прикладні аспекти управління проектами в публічній сфері: посіб. / О.В. Кулініч та ін. Харків. міськрада, Упр. інновац. розвитку та імідж. проектів. Харків: Іванченко І.С., 2019. 92 с.
13. Сидорук М.В. Організаційно-економічні засади управління проектами транскордонного співробітництва: автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.00.05. Східноєвроп. нац. ун-т ім. Лесі Українки. Луцьк, 2018. 20 с.
14. Сусліков Л.М., Студеняк І.П. Управління науковими проектами: навч. посіб. ДВНЗ «Ужгород. нац. ун-т». Ужгород: Говерла, 2019. 431 с.
15. Технологія управління соціальними проектами: моногр. / Т.М. Безверхнюк та ін. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Одес. регіон. ін-т держ. упр. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2014. 291 с.
16. Управління проектами інформатизації: навч. посіб. / Л.М. Савчук та ін. Нац. металург. акад. України. Дніпропетровськ: Герда, 2014. 110 с.
17. Управління проектами: навч. посіб. / І.А. Дмитрієв та ін.; Харків. нац. автомоб.-дорож. ун-т. Харків: ХНАДУ, 2013. 235 с.
18. Управління процесами в проекті: навч. посіб. Одес. нац. мор. ун-т; [уклад.: І.О. Лапкіна, К.Л. Семенчук]. Одеса: ОНМУ, 2014. 115 с.
19. Цюцюра С.В., Криворучко О.В., Цюцюра М.І. Системи управління інвестиційними проектами: навч. посіб. Київ. нац. ун-т буд-ва і архіт. К.: КНУБА, 2013. 151 с.
20. Miklosik A., Janovska K. Measuring maturity of project management implementation processes. Актуал. проблеми економіки. 2015. No 1. С. 36-42.
21. The Role Of Technology In The Socio-Economic Development Of The Postquarantine World: monogr. Editors: A.Ostenda, M. Gawron-Łapuszek. Katowice: University of Technology, Publishing House of Katowice School of Technology, 2020, 467 p. // Kniaziewicz A., Krajczuk A., Krajczuk S. Międzynarodowa ocena innowacyjności gospodarki i czynników wpływających na rozwój krajów. P. 23-36.
22. Microsoft Project 2019 Step by Step. – Microsoft Press, 2019.
23. PMBOK Guide (Project Management Body of Knowledge). – 6th Edition. Project Management Institute, 2017.

## Інформаційні ресурси

1. Бібліотека ПВНЗ «Міжнародний економіко-гуманітарний університет імені академіка Степана Дем'янчука».
3. Технічні засоби навчання: навчальні демонстрації; слайди; дистанційний курс.
2. Moodle-система Міжнародного економіко-гуманітарного університету імені академіка Степана Дем'янчука. Режим доступу: <http://edu.regi.rovno.ua/>
4. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського. Режим доступу: <http://www.nbuv.gov.ua>
5. Законодавство України. Верховна Рада України. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/index>
6. Міністерство економічного розвитку і торгівлі України. Режим доступу: <http://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA>
7. Міністерство цифрової трансформації. Режим доступу: <https://thedigital.gov.ua>
8. Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. <https://prometheus.org.ua>

## ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b>Загальна політика</b>	Здобувач освіти зобов'язаний відвідувати всі заняття згідно розкладу, не спізнюватися. Дотримуватися етики поведінки. Працювати з навчальною літературою, з літературою на електронних носіях і в Інтернеті. При пропуску лекційних занять проводиться усна співбесіда за темою. Відпрацьовувати практичні заняття. Виконати індивідуальне завдання.
<b>Політика щодо дедлайнів та перескладання</b>	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку.
<b>Політика щодо академічної доброчесності</b>	Під час виконання завдань вимагається дотримання правил академічної доброчесності. Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час онлайн тестування.

## ОЦІНЮВАННЯ

### Нарахування балів

Види оцінювання	Бали
Змістовий модуль 1 (Теми 1-5)	27
Змістовий модуль 2 (Теми 6-11)	33
Підсумковий контроль – залік	40

### Розподіл балів для оцінювання успішності студентів

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	Зараховано
82-89	B	
74-81	C	
64-73	D	
60-63	E	
35-59	FX	незараховано з можливістю повторного складання



0-34	F	незараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни
------	---	--